



Nasdaq Copenhagen

**Silkeborg IF Invest A/S**

JYSK park, Ansvej 104  
DK-8600 Silkeborg

Silkeborg, den 30. marts 2022  
**Fondsbørsmeddelelse nr. 3 / 2022**

Tlf. +45 8680 4477  
Fax +45 8680 4647

sif@silkeborgif.com  
www.silkeborgif.com

CVR-nr. 70 85 49 10

**Vedr.: Indkaldelse til ordinær generalforsamling.**

Selskabets kapitalejere indbydes hermed til ordinær generalforsamling i Silkeborg IF Invest A/S, onsdag, den 27. april 2022 kl. 17.00, på JYSK park, Ansvej 104, 8600 Silkeborg.

Dagsordenen er følgende:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse af årsrapport med årsberetning og revisionspåtegning.
3. Godkendelse af årsrapporten, herunder beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Behandling af forslag fra kapitalejere eller bestyrelse.
5. Valg af bestyrelse.
6. Valg af 1 revisor, som skal være statsautoriseret.
7. Eventuelt.

---

Ad. 4. Behandling af forslag for kapitalejere eller bestyrelse  
a) Præsentation af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten.  
b) Bemyndigelsen i §4 til at erhverve egne kapitalandele forlænges, således at den i henhold til den nye §4 gælder indtil 01.04.2026.

Ad. 5. Valg af medlemmer til bestyrelsen  
Med undtagelse af Poul Konrad Beck, der ønsker at udtræde af bestyrelsen, er den nuværende bestyrelse indstillet på genvalg. Niels Backman Dahl-Nielsen er indstillet af bestyrelsen til nyvalg. Bestyrelsens kompetencer og ledelseserhverv fremgår af hjemmesiden.

Poul Hansen er i henhold til selskabets vedtægter udpeget af Silkeborg Idrætsforening af 1917, og er derfor ikke på valg. De øvrige medlemmer vælges af generalforsamlingen.

Ad. 6. Valg af 1 revisor, som skal være statsautoriseret.  
Bestyrelsen indstiller BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab til genvalg.

De i selskabslovens § 99 indeholdte oplysninger vil være tilgængelige for kapitalejerne på hjemmesiden [www.silkeborgif.com](http://www.silkeborgif.com) senest 3 uger før generalforsamlingens afholdelse samt på selskabets kontor, JYSK park, Ansvej 104, 8600 Silkeborg.

I medfør af selskabslovens § 97, stk. 1 oplyses det herved, at Silkeborg IF Invest A/S' selskabskapital udgør 9.901.598 stk. kapitalandele svarende til en nominal værdi på 99.015.980 kr. i udestående selskabskapital. Hver kapitalandel giver ret til én stemme.

En kapitalejers ret til at deltage i en generalforsamling og til at afgive stemme fastsættes i forhold til de kapitalandele, kapitalejeren besidder på registreringsdatoen. Registreringsdatoen ligger en uge før generalforsamlingen. De kapitalandele, den enkelte kapitalejers besidder på registreringsdatoen, opgøres på baggrund af notering af kapitalejers forhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

For kapitalandele, der er erhvervet ved overdragelse, er stemmeretten på generalforsamlingen yderligere betinget af, at vedkommende kapitalejer før generalforsamlingen enten har fået sin kapitalandel noteret på navn i selskabets ejerbog eller har anmeldt og dokumenteret erhvervelsen overfor selskabet.

Bestyrelsen for  
**Silkeborg IF Invest A/S**

**FORSLAG OM VEJLEDENDE AFSTEMNING OM GODKENDELSE AF DEN FREMLAGTE VEDERLAGSRAPPORT**

I overensstemmelse med Selskabslovens § 139 b og den vedtagne vederlagspolitik har bestyrelsen udarbejdet en vederlagsrapport, der giver et samlet overblik over den aflønning, som de enkelte ledelsesmedlemmer er tildelt i løbet af eller har til gode for regnskabsåret 2021.

Vederlagsrapporten sættes herefter til vejledende afstemning.

## **1. INDLEDNING**

I henhold til selskabslovens §§ 139 og 139a har bestyrelsen for Silkeborg IF Invest A/S ("Koncernen") fastsat en politik for aflønning af Koncernens bestyrelse og direktion, som blev vedtaget af generalforsamlingen den 13. juli 2020. Koncernens retningslinjer for incitamentsaflønning af ledelsen er integreret i vederlagspolitikken.

Vederlagsrapporten beskriver det vederlag, som bestyrelsen og direktionen i Koncernen har modtaget gennem det seneste regnskabsår, og sammenhængen mellem vederlaget og Koncernens vederlagspolitik og økonomiske resultater.

Ved "direktion" forstås de(n) direktør(er), som er anmeldt til Erhvervsstyrelsen som direktør(er) i Koncernen.

Den samlede vederlæggelse af Koncernens bestyrelse og direktion skal på den ene side være forsvarlig set i relation til Koncernens situation og på den anden side være konkurrencedygtig og medvirke til at sikre, at Koncernen kan tiltrække og fastholde kvalificerede bestyrelsesmedlemmer og direktører.

Vederlagspolitikken formål er at fremme værdiskabelsen i Koncernen ved en realisering af Koncernens forretningsstrategi og bæredygtighed og at sikre fælles interesse mellem direktionen, bestyrelsen, Koncernen og aktionærer således at Koncernens kort- og langsigtede interesser varetages og mål realiseres.

Vederlaget til ledelsen skal fastsættes med henblik på at understøtte en langsigtet værdiskabelse og bæredygtighed for Koncernen og skal være rimeligt henset til ledelsens selvstændige indsats, ansvar og værdiskabelse.

Vederlagspolitikken, herunder navnlig aflønningen af direktionen, bidrager til Koncernens forretningsstrategi samt langsigtede interesser på flere måder. De anvendte resultatkræterier for variabel aflønning er afhængig af Koncernens økonomiske resultater.

Koncernen anvender ikke aktiebaseret aflønning hverken over for bestyrelsen, direktionen eller medarbejdere.

Regnskabsåret 2021 blev med COVID-19 et meget anderledes år end forventet ved årets begyndelse. Ledelsens indsats og resultater skal vurderes i lyset af de udfordringer og usikkerheder, situationen indebar for koncernens segmenter.

Både aflønningen samtlige bestyrelsesmedlemmer og samtlige direktionsmedlemmer i 2021 er i overensstemmelse med Koncernens vedtagne vederlagspolitik jf. nedenfor.

Vederlagsrapporten for 2021 er koncernens anden vederlagsrapport, og i henhold til Erhvervsstyrelsens vejledning fra november 2020, så vil de fem års sammenligningstal, jf. afsnit 4, blive opbygget fremadrettet.

## 2. BESTYRELSENS VEDERLAG

Medlemmer af bestyrelsen, hhv. formand, næstformand og menige, modtager ikke et fast honorar, men kan tildeles et ekstraordinært honorar i et eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for Koncernen.

Koncernen kan herudover tildele et medlem af bestyrelsen vederlag for arbejde, der i sin natur ligger uden for bestyrelsesarbejdet.

Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et engangsvederlag efter godkendelse fra generalforsamlingen. Vederlagsudvalget redegør for årsagerne og indstiller forslaget om tildeling til generalforsamlingens godkendelse.

Bestyrelsens endelige årlige honorar oplyses i årsrapporten. Tildeling af ekstraordinært honorar til medlemmer af bestyrelsen er den eneste form for aflønning for bestyrelsesarbejdet.

Bestyrelsens samlede vederlag, der er opdelt på hhv. "fast honorar" og "ekstraordinært honorar" for 2021, fremgår i den følgende tabel:

Vederlag til bestyrelse 2021

(alle tal er i t.kr.)

Navn og position	Fast honorar	Ekstraordinært honorar	I alt 2021	Fast honorar	Ekstraordinært honorar	I alt 2020
Henrik H. Lyhne, formand	0	0	0	0	0	0
Poul Konrad Beck, næstformand	0	0	0	0	0	0
Søren L. Hansen, medlem	0	0	0	0	0	0
Jesper Svenningsen, medlem	0	0	0	0	0	0
Majbritt Mikkelsen (1), medlem	0	0	0	0	0	0
Kathrine Bisgaard Vase (2), medlem	0	0	0			
Poul Hansen, medlem	0	0	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

1) Fratrådt på den ordinære generalforsamling d. 28.04.2021.

2) Nyvalgt på den ordinære generalforsamling d. 28.04.2021.

### 3. DIREKTIONENS VEDERLAG

For at tiltrække og fastholde ledelsesmæssig kompetence, er elementerne i direktionens aflønning fastlagt under hensyntagen til direktionens arbejdsopgaver og værdiskabelse, samt under hensyntagen til, at vederlæggelsen til enhver tid er attraktiv og konkurrencedygtig. Dette med henblik på, at Koncernen kan tiltrække og fastholde en kompetent direktion. Direktionens ansættelsesvilkår og vederlag aftales mellem den enkelte direktør og bestyrelsen.

Vederlaget til direktionen kan omfatte en fast grundløn, pension, bonusordninger samt andre sædvanlige personalegoder. De enkelte vederlagselementer vægtes ud fra ønsket om at sikre en fortsat positiv udvikling af Koncernen på kort og langt sigt.

Direktionens samlede vederlag for 2021 er opdelt på følgende kategorier:

- **Fast løn**  
Den faste grundløn honorerer direktionen for det daglige arbejde og skal sikre en velafbalanceret overordnet vederlagspakke. Den faste grundløn for direktionen skal være i overensstemmelse med markedspraksis og baseret på det enkelte medlems ansvar og resultater.
- **Pension**  
Det arbejdsgiverbetalte pensionsbidrag for direktionen aftales individuelt. En eventuel pensionsordning kan være en del af koncernens generelle pensionsordning.
- **Personalegoder**  
Direktionen har mulighed for at modtage sædvanlige personalegoder som fri bil, fri telefon, internetadgang og avisabonnement mv. Værdien heraf svarer til de skattemæssige værdier heraf.
- **Kontant bonus**  
Bestyrelsen kan supplere direktionens faste løn med et ikke-aktiebaseret incitamentsprogram bestående af en kontant bonus baseret på realisering af fastlagte mål vedrørende koncernens finansielle stilling, markedsmæssige forhold og/eller personlige resultater.  
Der er med direktionen indgået en resultatafhængig bonusaftale på 4,67% af årets resultat før skat. Ved beregningen fremføres underskud fra tidligere år. Retningslinjerne er godkendt på moderselskabets ordinære generalforsamling første gang den 26. marts 2008.

Direktionens samlede vederlag, inkl. værdien af personalegoder, udgør 3.171 t.kr. i regnskabsåret 2021, og er sammensat således:

Vederlag til direktion 2021 (alle tal er i t.kr.)	Fast vederlag			Variabel vederlag	Total Vederlag
	Løn	Pension	Andre personalegoder	Kontant bonus	I alt
Kent V. Madsen, CEO					
2021	1.200	0	60	437	1.697
2020	1.240	0	60	901	2.201
2019	1.200	0	60	328	1.588
2018	1.200	0	60	497	1.757
2017	1.155	0	60	293	1.508
Claus K. A. Christensen, CFO					
2021	960	144	126	244	1.474
2020	910	137	110	601	1.758
2019	900	135	93	218	1.346
2018	840	126	149	331	1.446
2017	780	117	136	196	1.229

#### ØVRIGE FORHOLD RELEVANT FOR DIREKTIONENS ANSÆTTELSE

Bestyrelsen fastsætter vilkår for direktionens fratræden. Ansættelsesaftaler med medlemmer af direktionen kan være løbende (dvs. uden tidsbegrænsning) og er underlagt et opsigelsesvarsel på højst 12 måneder fra Koncernens side. Bestyrelsen fastsætter vilkår for direktionens fratrædelse. Det almindelige opsigelsesvarsel fra Koncernens side kan være mellem 6 og 12 måneder. Det almindelige opsigelsesvarsel fra direktørens side kan ikke overstige 6 måneder.

Der kan laves ordninger med fratrædelsesgodtgørelse, dog maksimalt svarende til 12 måneders løn. I tilfælde af direktørens død kan Koncernen udbetale et beløb på op til 4 måneders løn til direktørens efterladte.

Direktionen kan, efter forudgående accept fra bestyrelsen bestride hverv udenfor Koncernen. Evt. honorar udbetalt i den forbindelse tilfalder Direktøren.

**4. SAMMENLIGNING AF VEDERLAG OG KONCERNES RESULTATER**

(alle tal i t.kr.)

	Årlig		Årlig		Årlig		
	2021	Ændring	2020	Ændring	2019	Ændring	2018
<b>Bestyrelsens aflønning</b>							
Henrik H. Lyhne	0	0	0	0	0	0	0
Poul Konrad Beck	0	0	0	0	0	0	0
Søren L. Hansen	0	0	0	0	0	0	0
Jesper Svenningsen	0	0	0	0	0	0	0
Majbritt Mikkelsen	0	0	0	0	0	0	0
Kathrine Bisgaard Vase	0	0					
Poul Hansen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Direktionens aflønning</b>							
Kent V. Madsen	1.697	-504	2.201	613	1.588	-169	1.757
Claus K. A. Christensen	1.474	-284	1.758	412	1.346	-100	1.446
<b>Koncernens resultater</b>							
Omsætning	94.632	7.340	87.292	-15.379	102.671	-10.950	113.621
Transferaktivitet	6.273	-19.921	26.194	3.254	22.940	408	22.532
Resultat før skat	13.852	-14.687	28.539	18.208	10.331	-5.743	16.074
<b>Gennemsnitlig aflønning (*)</b>							
Koncernens medarbejdere	501	32	469	15	454	-43	497
Koncernens antal medarbejdere	79	3	76	-12	88	-4	92

\*) Tal for moderselskab er udeladt, idet direktionen er eneste ansatte i moderselskabet.

**5. LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelsen har i dag behandlet og godkendt vederlagsrapport for Silkeborg IF Invest A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021. Vederlagsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med §139b i selskabsloven.

Efter vores opfattelse er vederlagsrapporten i overensstemmelse med den vederlagspolitik, der blev vedtaget på den ordinære generalforsamling den 13. juli 2020.

Silkeborg, den 18. marts 2022

**Bestyrelse:**



Henrik Hedegård Lyhne  
Formand



Poul Konrad Beck  
Næstformand



Kathrine Bisgaard Vase



Søren Lysholt Hansen



Jesper Svenningsen



Poul Hansen

## **FORSLAG TIL VEDTÆGTSÆNDRING**

Bestyrelsen foreslår, at perioden i § 4 forlænges frem til 01.04.2026. Ændringen har til formål at forlænge den periode, hvori selskabet er bemyndiget til at erhverve egne kapitalandele.

Vedtægternes § 4 ændres til følgende:

Bestyrelsen bemyndiges til i perioden frem til 01.04.2026 at erhverve egne kapitalandele, jfr. selskabslovens § 198.

Erhvervelsen skal ske til den til enhver tid gældende børskurs  $\pm 10\%$ .

Erhvervelsen må kun ske i det omfang, det kan ske i overensstemmelse med reglerne i selskabslovens kapitel 12.





**INDSTILLET TIL GENVALG TIL BESTYRELSEN**

Selskabets bestyrelsesmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv bortset fra 100 % ejede dattervirksomheder. De med \*) markerede bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige i forhold til anbefalingerne om god selskabsledelse.

---

**Kathrine Bisgaard Vase (\*)** (f. 1979) **Stilling:** Director, Group Communication **Tiltrådt i bestyrelsen:** 28.04.2021

**Kapitalandele:** 0 stk.

**Ledelseshverv:**

**Særlige kompetencer:** Kommunikation, strategi, public affairs, CSR, partnerskaber og ledelse.

**INDSTILLET TIL NYVALG TIL BESTYRELSEN**

Selskabets bestyrelsesmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv bortset fra 100 % ejede dattervirksomheder. De med \*) markerede bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige i forhold til anbefalingerne om god selskabsledelse.

---

**Niels Backman Dahl-Nielsen (\*)** (f. 1970) **Stilling:** Direktør

**Kapitalandele:** 1.176.956 stk.  
Heraf ejes 1.176.956 stk.  
via det kontrollerede selskab  
Dahl-Nielsen Holding ApS

**Ledelseshverv:**  
DONE BY DEER A/S Bestyrelsesformand  
MAKI A/S Bestyrelsesmedlem  
Ejendomsselskabet Christinedal Virklund ApS Bestyrelsesmedlem  
CapHold M ApS Bestyrelsesmedlem  
Dahl-Nielsen Holding ApS Bestyrelsesmedlem og direktør  
Dahl-Nielsen A/S Bestyrelsesmedlem og direktør  
Brand Concepts A/S Bestyrelsesmedlem og direktør  
ELLERUP OVERGAARD HOLDING ApS Direktør  
DAHL-NIELSEN EJENDOMME ApS Direktør  
K&K 8220 ApS Direktør  
K&K 7400 ApS Direktør  
K&K 8000 ApS Direktør  
K&K 1234 ApS Direktør  
KK Admin ApS Direktør  
NJ Invest Silkeborg ApS Direktør

**Særlige kompetencer:** Entreprenør, forhandling, ledelse, virksomhedsudvikling og strategi.

**UDPEGET TIL BESTYRELSEN (af Silkeborg Idrætsforeningen af 1917 jf. vedtægternes §12)**


---

**Poul Hansen (\*)** (f. 1959) **Stilling:** Direktør **Tiltrådt i bestyrelsen:** 24.04.2018

**Kapitalandele:** 0 stk.

**Ledelseshverv:**  
Silkeborg Golf A/S Bestyrelsesformand  
P-HR Sparring Direktør

**Særlige kompetencer:** HR med særlige kompetencer indenfor Outplacement, Forandringsledelse, Strategiimplementering, Coaching og Rådgivning.  
Hovedformand i Silkeborg Idrætsforeningen af 1917. Mangeårig ekspertise i og erfaring med idræt i foreningsregi.  
Udpeget af Silkeborg Idrætsforeningen af 1917, jf. vedtægternes §12, som medlem af bestyrelsen i Silkeborg IF Invest A/S.