

SIF in Business



JEPPE OKKELS: Kampen for at leve op til forventningerne

JAGT PÅ MILLIONER:

SIF vil tilbage til toppen

TALENT I VALENCIA:

SIF'er blev testet i Spanien

MENTAL TRÆNING:

Jane forløser det gode i mennesker

Brug bolden!

Tal & Tanker er en stærk medspiller, når det gælder om at holde styr på tallene, men vi er meget mere end det. Med vores rådgivning spiller vi dig god og sikrer, at du bruger hele banen i kampen for at nå dine mål.

Så slå på tråden og lad os sætte det rette hold sammen – ring 86 81 10 33

Vi glæder os til at præsentere dig for et absolut førstehold, som tæller 40 stærke medspillere, der alle kan meget mere end skrive tørre tal og sætte flueben ...

Se mere på talogtanker.dk

REVISIONSHUSET
TAL & TANKER





Velkommen til SIF IN BUSINESS

Vi gentager succesen fra sidst, vi udgav SIF IN BUSINESS for et halvt år siden. Det magasin, du sidder med i hænderne lige nu, er igen blevet distribueret med Midtjyllands

Avis, og dermed er oplaget næsten tre gange større, end sædvanligt. I stedet for et oplag på 3.000 har vi øget det til 11.000.

Dermed fortsætter vi transformationen af SIF IN BUSINESS fra at være et magasin alene for selskabets aktionærer til en udgivelse for alle med interesse for Silkeborg IF. Det gør vi, fordi vi har så mange gode historier at fortælle – og dem vil vi gerne have ud i så bred en kreds, som muligt.

Kort før jul meldte vi ud, at vi for at komme ud af elevator-tilværelsen som ned- og oprykker mellem Superligaen og NordicBet Ligaen afsøger mulighederne for at styrke fodboldens kapital- og vidensgrundlag. Hele baggrunden for den beslutning kan du læse mere om inde i magasinet.

I det hele taget har vi samlet en buket af historier fra vor hverdag. Vi er en fodboldklub, der investerer massivt i udvikling af egne talenter. Det gav økonomisk bonus i 2018, hvor salgene af Robert Skov, Jens Martin Gammelby og Sammy Skytte var kraftigt medvirkende årsag til et rekordoverskud på 16,1 mio. kr. Flere talenter er på vej – i dette magasin kan du læse om Jeppe Okkels, der er godt på vej til at blive en profil på vores førstehold, samt Eskild Dall fra vores succesrige U17-hold. Han kan blive en af fremtidens profiler og har allerede været i internationalt søgelys.

I magasinet kan du også læse om fokus på mental træning i førsteholdstruppen, vi giver dig en status på byggeaktiviteterne på Papirfabrikken, og så har vi givet ordet til en af vore ambassadører, tidligere redaktionschef på TV2 Sporten, Ole Henriksen. Det er der kommet en ganske underholdende sag om fodbold i gamle dage ud af.

God læselyst.

Vi ses på JYSK park.

Kent Madsen
adm. direktør
Silkeborg IF Invest A/S



INDHOLD/ARTIKLER



REKORDREGNSKAB

Spillersalg gav
økonomisk bonus 4



MED TUNGEN LIGE I MUNDEN

Fokus på SIF-talentet
Jeppe Okkels 8



JAGTEN PÅ MILLIONER

SIF vil tilbage
til toppen 12



BYGGEBOOM

Papirtårnet
går i højden 18



KULTURSKRED

Sportschefen
lagde en plan 20



MENTALTRÆNING

Jane forløser det gode
i mennesker 22



ESKILD DALL

U17-talent til test
i Valencia 24



OLE HENRIKSEN

En ambassadør
taler ud 28

KOLOFON

SIF IN BUSINESS · **UDGIVER:** SILKEBORG IF A/S · **OPLAG:** 11.000

ANSVARSHAVENDE: KENT MADSEN

JOURNALISTISK PRODUKTION: NIELS FRYDENLUND OG ANDERS FROST

FORSIDEFOTO: MORTEN KJÆR

FOTOS: JUUL FOTOGRAFI, MORTEN KJÆR, ULLA MYRHØJ, JAKOB STIGSEN ANDERSEN (MIDTJYLLANDS AVIS)

LAYOUT OG TRYK: SKABERTRANG, WWW.SKABERTRANG.DK

DISTRIBUTION: MIDTJYLLANDS AVIS

HOVEDSPONSOR

**MASCOT®
WORKWEAR**

Spillersalg gav **REKORD-REGNSKAB** i Silkeborg IF

En omsætning på over 100 mio. kr., et overskud før skat på 16 mio. kr. og rekordhøje indtægter på salg af egenudviklede spillere er med til at gøre Silkeborg IF Invest A/S' rapport for 2018 historisk.

Bag begivenheder som en pokalfinale i maj mod Brøndby, et hæseblæsende nedrykningsspil, højdramatiske playoff-kampe mod bl.a. FC Helsingør og Esbjerg, en nedrykning fra Superligaen og en aktuell placering i toppen af NordicBet Ligaen gemmer sig nogle historiske regnskabs-rekorder i selskabet bag fodbolden i Silkeborg, Silkeborg IF Invest A/S.

Selskabet offentliggjorde sin årsrapport for 2018 i marts, og her blev der præsenteret et overskud på 16,1 mio. kr. før skat, hvilket er det bedste resultat i selskabets 37-årige historie. Samtidig landede omsætningen for første gang nogensinde på et tre-cifret millionbeløb, helt præcist 113,6 mio. kr. Oven i det har Silkeborg IF i 2018 hentet netto 22,5 mio. kr. på transfermarkedet, primært på salg af tre af klubbens "egne" spillere, Robert Skov til FC København, Jens Martin Gammelby til Brøndby og Sammy Skytte til FC Midtjylland.

Alt i alt et godt regnskab

Det er fjerde år i træk, Silkeborg IF Invest A/S kommer ud med sorte tal på bundlinjen, og det betyder at egenkapitalen er vokset til 189,1 mio. kr. – en stigning på cirka 40 mio. kr. over de seneste fire år.

- Alt i alt er det et godt regnskab, som vi naturligvis er tilfredse med. Det viser,



Det er primært salgene af tre af SIF's egenudviklede spillere, der har givet transferindtægter på netto 22,5 mio. kr. Robert Skov blev i januar solgt til FC København, mens Jens Martin Gammelby og Sammy Skytte gik til henholdsvis Brøndby og FC Midtjylland i sommerens transfervindue. Fotos: Morten Kjær.

at vi er et robust foretagende med styr på den økonomiske del af forretningen, siger Silkeborg IF Invest A/S' adm. direktør, Kent Madsen.

- Men udviklingen i 2. halvår, der isoleret set har givet et driftsunderskud på ca. 3,5 mio. kroner for den samlede virksomhed, naturligvis med baggrund i nedrykningen til NordicBet Ligaen, viser også at vi fortsat er sårbare overfor skuffende sportslige resultater, fortsætter han.

Silkeborg IF Invest A/S driver ud over fodbold også erhvervsudlejning af Pa-

pirfabrikken og hotel- og konference-drift i Radisson Blu Hotel Papirfabrikken. Både erhvervsområdet Papirfabrikken og hotellet er ligesom fodbold-delen 100 procent ejede dattervirksomheder.

- På trods af nedrykningen har fodbold-aktiviteten selvstændigt realiseret et overskud på 7 mio. kr., naturligvis med baggrund i de betydelige transferindtægter, forklarer Kent Madsen.

Forsigtige forventninger

Udlejning af Papirfabrikken kører stabilt og har givet overskud på 13,3 mio. kr., inkluderet en nedskrivning i ejendoms-værdien på 3,3 mio. kr., primært på grund af lidt flere ledige kvadratmeter end året før, samt omkostninger i relation til byggeaktiviteterne på Papirfabrikken.

2018 er det første hele år, hvor selskabet har været ejer af Radisson Blu »

Nøgletal

	2018	2017
Årets resultat (før skat)	16,1 mio. kr.	11,0 mio. kr.
Omsætning	113,6 mio. kr.	95,9 mio. kr.
Egenkapital	189,1 mio. kr.	176,1 mio. kr.



*Christian Jonsbak Uttrup
CEO & Headhunter*

” Vi hjælper virksomheder
med at undgå at ansætte
de forkerte!


HUMANTRUST
TILLIDSFULD REKRUTTERING

humantrust.dk



Der er en del at juble over i SIF's årsrapport for 2018. Men også forsigtige forventninger til den nære fremtid, hvor meget afhænger af at nå målet om oprykning til Superligaen til sommer. Foto: Ulla Myrhøj.

» Hotel Papirfabrikken, der blev erhvervet i sommeren 2017. Det er den primære årsag til omsætningsstigningen. Isoleret set er den del af regnskabet utilfredsstillende, idet hotellet kom ud af året med et underskud på omkring 300.000 kr. Ledelsen forventer, at det i 2019 bliver vendt til et overskud.

Ellers er forventningerne til det igangværende regnskabsår forsigtige. De lyder på, at resultatet lander et sted mellem minus 5 mio. kr. og plus 5 mio. kr.

- Det er naturligvis usikkerheden om vores sportslige fremtid efter sommerferien, der påvirker forudsigelsen. Rykker vi op, kommer vi til at ligge på

plus-siden, og mislykkes vi, lander vi på minus-siden. Vi vurderer dog, at der også i 2019 vil være muligheder for transferindtægter, men vi kan jo ikke vide det, siger Kent Madsen og peger på striben af egenudviklede talenter på klubbens NordicBet Liga-hold.

KORT NYT

NYT ANSIGT hentet i Thisted

SIF forstærkede sig i januars transfervindue med et enkelt nyt ansigt. 21-årige Andreas Heimer blev på transfervinduet næstsidste dag hentet på en et-årig aftale.

Han kom fra Thisted FC, men er oprindeligt fra København og fodboldklubben B93, hvorfra han ved indledningen til 2018 rykkede til det nordvestlige hjørne af Jylland, selvom han havde tilbud fra flere Superligaklubber.

Andreas Heimer debuterede for Silkeborg IF i forårets første kamp, hjemmesejren på 3-1 over FC Roskilde.

Ud over Heimer var SIF også transferaktiv på de danske sydhavsøer. Her har klubben skrevet kontrakt med midtbanespilleren Mads Kaalund og angriberen Emil Holten, der begge spiller sæsonen færdig for Nykøbing FC. Begge er 22 år og skifter til Søhøjlandet til sommer.



Andreas Heimer kom til SIF fra Thisted. Foto: Ulla Myrhøj.



Tagdækning Nord A/S



Hetag Tagdækning Nord A/S har lagt tagpap på SIF's hjemmebane, JYSK park.

Hetag Tagdækning Nord A/S er din kompetente partner ved Århus og Silkeborg.
Professionalisme og indsigt er nøgleord i vores arbejde.

Alt i tagpap, tagdækning og service:

Hetag Tagdækning Nords team består af i alt 6 funktionærer og ca. 22 tagdækkere, og vi har løbende lærlinge ansat, for at sikre den kommende generation af tagdækkere.

Vi udfører alle slags tagdækningsopgaver samt renovering for både private, entreprenører og større virksomheder. Vi løser opgaver med bl.a. tagpap, tagmembraner, tagkassetter, ovenlys mv. Derudover tilbyder vi også fordelagtige service- og vedligeholdelsesaftaler.

Hos os kan du altid være sikker på god kvalitet og service til tiden – og til den rigtige pris. Vi holder, hvad vi lover og sætter en ære i at være din foretrukne tagdækningsentreprenør.

Kontakt os og hør, hvordan vi kan hjælpe dig med den næste tagdækning.

Kontakt os:

Hetag Tagdækning Nord A/S
Arresøvej 31B - 8240 Risskov
+45 86 17 58 00



Læs mere på: **www.hetagtagdaekning.dk**

Tæt tag gennem tæt samarbejde

MED TUNGEN lige i munden

En prøvetræning i Bayern München har været med til at sætte barren højt for Jeppe Okkels, som i en ung alder har kæmpet for at leve op til egne og andres forventninger. Nu er han midt i et forår, hvor kantspilleren meget vel kan blive en afgørende faktor for, om Silkeborg IF til næste sæson spiller i Superligaen.

AF ANDERS FROST

- Tungen. Den flyver overalt. Det har den sgu altid gjort. Min mor har altid sagt til mig, at når jeg skal koncentrere mig, så har tungen det med lige at komme ud. Det er et kvalitetsstempel for mig, så hvis man ser mig med tungen ude af munden ude på banen, så er det fordi, jeg koncentrerer mig. Jeppe Okkels fortæller om sin tunge med et stort smil på læben. Den 19-årige SIF-spiller sidder roligt på sin stol i Eniig Loungen, hvor vi har sat ham i stævne. Han er lige kommet fra skole, hvor han har haft faget Afsætning i to lange timer. Om tungen har været inde eller ude, melder historien ikke noget om.

Jeppe Okkels går som de fleste andre unge SIF'ere på HHX på College360 i Silkeborg. Han er i gang med sit tredje og sidste år. Til sommer er det slut med at være teenager, mens skolen også gerne skulle være et veloverstået kapitel, og i SIF er Okkels pludselig blevet en af de mere erfarne i truppen, når det kommer til førsteholdskampe. Med andre ord befinder Jeppe Okkels sig i lidt af en brydningstid, hvor talentet, som fik debut for SIF som 16-årig, snart gerne skulle udfolde sig for alvor.

- Jeg kan mærke forbedringer i mit spil. Jeg kan holde til lidt mere fysisk. I efteråret måtte jeg lade mig skifte ud med begyndende krampe i mine ben, mens jeg her i foråret har været i stand til at spille alle 90 minutter. Jeg har fået en masse højintense meter i benene, hvilket skyldes en lang og hård opstart, fortæller Jeppe Okkels.

Bayern München og store forventninger

Man glemmer næsten, at Jeppe Okkels kun er 19 år. Han har allerede spillet mere end 60 førsteholdskampe for SIF, mens hans navn har været synonym med stortalent, siden han var 14 år. Dengang forsøgte FC Midtjylland at lokke Okkels til Heden, men endte i stedet med at få en lang næse og en bøde på 50.000 kr. for at overtræde

Jeppe Okkels som vi kender ham – med tunge ud af munden. "Det er et kvalitetsstempel for mig, så hvis man ser mig med tungen ude af munden ude på banen, så er det fordi, jeg koncentrerer mig," siger han om det flyvske organ. Foto: Morten Kjær.





Jeppe Okkels er blot 19 år, men har allerede spillet over 60 kampe på SIF's bedste hold. Han er også noteret for 34 kampe på de danske ungdomslandshold. Foto: Morten Kjær.

klubbernes interne rekrutteringsregler. I en tidlig alder har Jeppe Okkels mærket, hvordan fodboldverdenen er skruet sammen på godt og ondt.

- Det er tidligt, at man sådan bliver lagt mærke til. Det kan godt give et pres, fortæller Okkels, som i perioden dog ikke havde problemer med at håndtere det.

- Man skal ikke tænke så meget over det. I stedet skal man huske på, at grunden til at man er god til at spille fodbold er, at man er glad for at spille. At man har glæden ved at skulle træne og spille kamp, det må man ikke glemme, selvom der sker meget omkring en, lyder det fra Okkels, som har fået god hjælp fra sine forældre til at holde benene på jorden i en hektisk tid.

Ikke lang tid efter den ulovlige henvendelse fra FC Midtjylland meldte storklubben Bayern München sig på banen. Efter aftale med SIF fik Jeppe Okkels lov at prøvetræne med den tyske storklubs U17-hold.

- Det var en lidt vild periode. Det var fuldstændig surrealistisk, da jeg fik at vide, at Bayern München gerne ville have mig på prøvetræning. Nu skulle en knægt, der løber og spiller nede på Søholts bane 10, pludselig ned og træne i enorme faciliteter og på gode baner. Jeg kan huske, at jeg på et tidspunkt går forbi Franck Ribéry og tænker: Hvad fanden sker der lige her? Til påske er det fire år siden, at Jeppe Okkels var i Tyskland på prøvetræning. Siden da har kantspilleren spillet 34 U-landskampe for Danmark, mens positionen som venstrekanter på SIF's førstehold er blevet erobret. For de

fleste andre spillere ville det være et drømmescenarie i en alder af bare 19 år. For Jeppe Okkels er det lige før, at det ikke engang indfrier omgivelsernes forventninger.

- Det er et godt minde at have trænet med i Bayern München. Men man skal ikke have for meget af det. Når man er ung, er det vigtigt, at der ikke er for meget fokus fra omverdenen. Man skal kunne koncentrere sig om at træne godt og udvikle sig, i stedet for at det hele skal handle om, hvor man skal hen næste gang.

Robert Skov-vejen

Der findes mange forskellige veje til succes i fodboldverdenen. Kasper Dolberg, der rejste til Ajax efter kun tre kampe på SIF's førstehold, og Robert Skov, der var nøglespiller med 106 førsteholdskampe, da han blev solgt til FC København, er to gode eksempler på forskellige måder, en fodboldkarriere kan gribes an på, når man er fodboldspiller i SIF. Sidstnævntes store succes er noget, som ikke er gået ubemærket hen.

- Det er ekstremt fedt for mig og for de andre unge på holdet, at vi kan se, at det kan godt være, at der er nogen, der spiller i udlandet, og vi "bare" spiller i 1. division, men det har Robert også gjort. Og nu er han topscorer i Superligaen og udtaget til A-landsholdet, og det hele, det kører. Og selvom Robert har et stort talent og et sindssygt venstreben, så giver det bare en følelse til os andre af, at det ikke er fuldstændig »

” Jeg kan huske, at jeg på et tidspunkt går forbi Franck Ribéry og tænker: Hvad fanden sker der lige her?



Jeppe Okkels i aktion som ungdomsspiller i SIF. Allerede som 16-årig fik han debut på SIF's førstehold. Foto: Ulla Myrhøj.

” Selvom Robert har et stort talent og et sindssygt venstreben, så giver det bare en følelse til os andre af, at det ikke er fuldstændig urealistisk. Han er et godt forbillede for os, men også for de unge helt ned til U13 og U14.

Jeppe Okkels skrev lige før jul under på en ny kontrakt i SIF. Den løber til 2022. Her lykønskes han af sportschef Jesper Stüker efter underskrivelsen.

» urealistisk. Han er et godt forbillede for os, men også for de unge helt ned til U13 og U14, fortæller Jeppe Okkels.

Flere mål

Indtil videre er drømmen at spille Superliga igen. For Jeppe Okkels gælder det i høj grad om at blive endnu mere involveret i de kampafgørende situationer. Med sin hidsige fart har han i forhold til sin direkte modstander. Det helt store problem har dog været at få et udbytte i form af mål eller målgivende afleveringer ud af kampene. Foråret blev dog indledt med et mål

mod FC Roskilde, i hjemmekampen mod FC Fredericia var Okkels også direkte involveret i Ronnie Schwartz' føringsmål, og han scorede forårets andet mål, da han bragte SIF på 1-0 i 4-2 sejren over HB Køge 31. marts.

- Der er ingen tvivl om, at jeg har store forventninger til mig selv. Jeg håber på et stort forår med mange gode aktioner, hvor jeg får hævet antallet af mål og assists, lyder det fra Jeppe Okkels, som trives under forventningspresset om at rykke op.

- Vi er i en fed situation lige nu som klub. Vi har nogle gode kort på hånden i forhold til at komme i Superligaen, og vi spil-

ler noget offensivt fodbold, som passer mig rigtig godt. Vi har et fedt stadion med en god bane og en god stemning. Der er bare generelt gode forudsætnin-ger for at gøre det godt i den klub her. Der er meget uforløst potentiale. Det skal vi så forhåbentlig få forløst, og så skal vi rykke op i Superligaen til sommer.

Siden 3-4 års alderen har Jeppe Okkels spillet fodbold. Han kom til klubben fra SIF's samarbejdsklub ØBG som 12-årig og er i gang med sidste trin i klubbens talentudviklings-program, hvor han læser en HHX ved siden af tilværelsen som fodboldspiller.

Foto: Ulla Myrhøj.

JEPPE OKKELS – KORT FORTALT

Født: 27. juli 1999

Position: Midtbanespiller, kant.

Kampe for SIF: 61 (pr. 1. april 2019).

Mål for SIF: 7

U-landskampe for Danmark: 34 – 9 mål.

Vidste du at Jeppe Okkels:

- som 15-årig blev inviteret til prøvetræning i Bayern München, hvor han trænede med klubbens U17-hold.
- kommer fra SIF's samarbejdsklub ØBG, hvor han spillede på samme hold som barndoms-vennen Magnus Mattsson.
- Er i gang med sidste år af den tre-årige HHX på College360 i Silkeborg.
- I december sidste år skrev under på en ny kontrakt med SIF. Den løber til sommeren 2022.





DU'KA FÅ MOBILDÆKNING PÅ *både*
UDE- & HJEMMEBANE

ER DU OGSÅ **SIF FAN?** DET ER VI!

Derfor tilbyder vi en *ekstra god pris*
til alle SILKEBORG IF fans

**DANMARKS
BILLIGESTE**
MOBILABONNEMENT
MED FRI TALE

89

DIN PRIS PR. MD. KR.



*Vi er bedst
i test*

Ingen binding / Ingen gebyrer / Nordens bedste netværk & **Inkl. 10 GB data**, også i EU

Bestil på **www.duka.dk/SIF**
eller ring **7734 1818**

duka[®]
-tech it easy

SILKEBORG IF vil tilbage i TOPPEN af dansk fodbold

SIF er på jagt efter en betydelig million-indsprøjtning, der skal være med til at løfte fodboldklubben op i nærheden af top 6 i Superligaen.

AF NIELS FRYDENLUND

Da SIF's NordicBet Liga-spillere løb på banen til forårets første kamp hjemme på JYSK park mod Roskilde, havde fansene på Den Røde Tribune rullet en kæmpe tifo ud i hele tribunens længde. "Lad os skrive historie igen," stod der på tifo'en.

Fansenes markering var naturligvis et ønske om at få flere oplevelser fra fodboldens top, som pokalfinalen i foråret '18, og den kunne også tolkes som op-

bakning til de planer, klubbens ledelse meldte ud i løbet af vinteren: Fodbolden i SIF er til salg, helt eller delvist. Der er behov for et betydeligt millionbeløb for at nå op blandt de 5 til 8 bedste klubber i Danmark.

- Vi er gået ud med budskabet nu af flere grunde. Vi har svært ved med den økonomi, vi har til rådighed, selv at løfte klubben op i nærheden af Superligaens slutspil. Samtidig er vi herre i eget hus

Fansene er klar og med på idéen om at løfte Silkeborg IF op som etableret Superliga-klub. Det markerede de med en kæmpe-tifo i hele Den Røde Tribunes længde op til kampstart i forårspremieren mod FC Roskilde. Foto: Morten Kjær.



og har overskud til at vælge det rigtige. Jeg ser dette som rettidig omhu, og vi har tid til at vente på den rigtige løsning, siger Silkeborg IF's administrerende direktør, Kent Madsen, der også er Silkeborg IF Invest A/S' (selskabet bag fodbolden, Papirfabrikken og hotel Radisson Blu) største aktionær.

Strategiske overvejelser

Med et rekordregnskab med overskud på 16,1 mio. kr. i 2018 viser tallene også, at SIF ikke er i panik. Når klubben alligevel søger nye ejere og ny kapital, hænger det sammen med nogle strategiske overvejelser, som ledelsen har gjort sig hen over det seneste årstid.

- Vi må erkende, at vi gennem de seneste 10 år har ligget mellem nummer 8 og 16 i dansk fodbold, og det betyder, at vi har oplevet mange op- og nedrykninger. Superligaen bliver lige om lidt igen skåret ned til 12 hold, og hvis ikke vi gør noget, er det sandsynligt, at vi fortsætter med at være elevatorhold, siger Kent Madsen og understreger samtidig, at det er et af de hårdeste steder at være indplaceret i dansk fodbold, fordi man konstant befinder sig i en proces, hvor omkostningerne skal tilpasses.

Ledelsens overvejelser har ganske enkelt gået på, hvordan man kan flytte klubben fra laget mellem nummer 8 og 16 til en placering mellem nummer 5 og 8.

Tre fremtids-scenarier

- Som vi ser det, er der tre fremtids-scenarier for Silkeborg IF, siger Kent Madsen og peger på en markant styrkelse af klubbens økonomi som den sjoveste og mest attraktive vej at gå. Alternativ nummer ét til det er at erkende situationen og skære til – og så kan Silkeborg IF blive en solid spiller i 1. division. Den model vil betyde et lavere økonomisk gear uden en organisation som en superligaklub.

Det andet alternativ er at fortsætte som hidtil og forsøge gennem hårdt arbejde og ved at bygge sten på sten at kunne kravle stille og roligt opad i hierarkiet. Altså fortsætte det lange seje træk.

- I det scenarie vil der være langt til en plads mellem nummer 5 og 8. Husk på at det i den sammenhæng er klubber som Randers FC, AaB, OB, AGF og FC Nordsjælland, der alle befinder sig i byer og områder med bedre økonomiske forudsætninger, vi skal konkurrere imod, siger Kent Madsen. Det efterlader det tredje alternativ som den mest attraktive sportslige model: Nye med-ejere, der kan tilføre kapital i betydeligt omfang.

Stærk business case

Lykkes det SIF at komme i mål med den ambitiøse model, ser Kent Madsen det som en stærk business case. For øget sportslig styrke i Superligaen vil komme til at gå hånd i hånd med klubbens talent-udvikling. En højere placering i fodboldens hierarki vil ganske enkelt betyde, at SIF vil kunne sælge sine talenter til en højere hylde – og for en højere pris.

- Robert Skovs værdi steg jo i samme øjeblik, som han var skiftet til FC København. Alene af den grund, at FCK befinder sig et andet sted i hierarkiet. Hvis vi sæson efter sæson »

En af de faktorer, der gør SIF attraktiv på det internationale fodboldmarked, er evnen til at udvikle talenter. Et af de seneste skud på stammen er målmand Oskar Hedvall, der i dette forår er førstevalg på NordicBet Liga-holdet. Foto: Morten Kjær.



» er bejler til top 6 – som FC Nordsjælland f.eks. – ville vi også være i stand til at sælge vore talenter dyrere, og måske endda også kunne holde på dem lidt længere, forklarer Kent Madsen.

SÅDAN KAN SIF SÆLGES:

Silkeborg IF Invest A/S består af tre selvstændige datterselskaber: Silkeborg IF (fodbold), Papirfabrikken (erhvervsudlejning) og Hotel Radisson Blu (hotel og konferencedrift). Det er Silkeborg IF (fodbold), som Silkeborg IF Invest A/S påtænker at sælge helt eller delvist. Det er en betingelse, at nye ejere skyder et betydeligt millionbeløb ind i Silkeborg IF (fodbold). Det er den kapital, der skal give klubben økonomisk råderum til at investere sportsligt, så en plads mellem 5 og 8 i Superligaen bliver realistisk.

Scenariet vil blive en selvforstærkende cirkel – en højere placering vil gøre Silkeborg IF mere attraktiv for sponsorer, for de gode spillere og for de største talenter.

KENT MADSENS DRØMMESCENARIE:

- En eller flere lokale kapitalstærke investorer erhverver cirka 50 procent af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold) mod at skyde et millionbeløb ind i selskabet.
- En udenlandsk fodboldklub – det kunne f.eks. være en engelsk Premier League eller Championship klub eller det kunne være en topklub fra Tyskland, Holland eller Belgien – erhverver en procentdel af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold) mod at komme med penge og knowhow. Det kunne være en ejerandel på ca. 25 procent.
- Silkeborg IF Invest A/S beholder selv en andel af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold). Det kunne være de sidste cirka 25 procent.

- Det er det scenarie, vi drømmer om og fodbold handler jo om at drømme. Og får vi ikke hele drømmen, så kæmper vi videre, dér hvor vi er, siger Kent Madsen.

DERFOR ER SILKEBORG IF EN ATTRAKTIV KLUB FOR INVESTORER:

Faciliteter: Klubben spiller på Danmarks nyeste og mest moderne fodboldstadion, JYSK park.

Økonomi: Klubben har et sundt økonomisk fundament og dermed ingen "sorte huller," der skal fyldes inden en ny ejers kapital kan investeres i fremtiden.

Talentudvikling: Klubbens model med at hente talenter primært i nærområdet og forme dem allerede fra 10-12 års alderen, har vist sig effektiv. Salgene af Robert Skov, Jens Martin Gammelby og Sammy Skytte sammen med tilstedeværelsen af p.t. 12 egenudviklede spillere i førsteholdstruppen og en stribe ungdomslandsholdsspillere i talentsektoren er god dokumentation.

Historien: Klubben har som professionel fodboldvirksomhed eksisteret siden 1982 og som fodboldklub siden 1917 og har stolte traditioner. Silkeborg IF er ikke en døgnflue i dansk topfodbold, men en velfunderet professionel fodboldklub.



SIF-direktør Kent Madsen drømmer om en stærk lokalt forankret investorgruppe i kombination med international fodbold know-how som de faktorer, der skal løfte Silkeborg IF op på en højere hylde.

Nykredit

– vi stiller altid i
stærkeste opstilling



Rådgivning tæt på dig og din økonomi

Hos Nykredit i Silkeborg har vi fokus på rådgivning, der kommer hele vejen rundt om dig og din økonomi. Derfor sammensætter vi altid det lokale team af specialister, der passer bedst til dig. Som boligejer kan du bruge os i alt fra boligfinansiering til formue og pension. Og har du egen virksomhed får du fordel af en bank med indgående kendskab til virksomhedsejerens hverdag og udfordringer.

Kig ind og hils på Rasmus, Conny, Kristian, Signe, Mia og 10 andre rådgivere, der er klar til at hjælpe dig.

Silkeborg IF Invest A/S afholder

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Torsdag den 25. april 2019 kl. 17.00
på JYSK park, Ansvej 104, 8600 Silkeborg

Indbydelse er udsendt pr. mail via Aktionærportalen.
Tilmelding sker i henhold til retningslinjerne i mail-
indbydelsen.

Se mere om generalforsamlingen her:

www.silkeborgif.com/investor-relations/generalforsamling



FIVE MORE YEARS



uhlsport®

torbenp.dk · 75757575 · www.uhlsport.dk





Constructa - rådgivende ingeniører & arkitekter

Constructa rådgiver og bygger på gode relationer - og begejstres af tværfaglighed og fællesskab ! Vi udvikler projekter sammen med professionelle bygherrer, hvor vi leverer de ydelser og den styring, der er behov for. Med andre ord kan man hos os hente både to-talrådgivning og delt rådgivning. Vi arbejder for både offentlige, private, foreninger, erhverv, investorer og organisationer, som alle kan regne med, at vi er uvildige og rådgiver fagligt loyalt.

projekter arbejder vi med bæredygtige anlægskonstruktioner, der holder budgetter og tidsplaner.

Lokalplan

For at lave sund byudvikling er mange interesser i spil. Det handler om veje, infrastruktur, miljøforhold, hensyntagen til dyr og planter, grundejeres byggeri, politik og selve byens udvikling.

Med et godt tværfagligt håndværk sammenfletter vi krav og ønsker til et resultat, der giver glæde for alle.

Villa og fritid

Vi samarbejder tæt med de kommende husejere igennem hele forløbet, fra planlægning til færdig bolig.

Den vigtigste opgave er at finde de virkelige behov og ønsker bag drømmehuset, som af og til skal justeres for at blive det helt rigtige hjem til familien. Hvad er jeres drøm?

Boliger

For at gøre et boligområde attraktivt, tænker vi i praktisk arkitektur, der forener antallet af kvadratmeter med en sammenhængende økonomi.

Vi styrer processen fra idé, planlægning og budgetføring til opførelse. Undervejs har vi kontakten til myndigheder, bygherrer, entreprenører og andre centrale parter.

Erhverv

En ny bygning eller tilbygning skal understøtte det, som den enkelte virksomhed lever af. Derfor skaber vi basen for, at forretningen kan udvikle sig optimalt. Vi holder fokus på arealer og et godt arbejdsmiljø - og er gode sparringspartnere omkring valg af grund, økonomi, signalværdier og indretning.

Industri

Bygninger til den tungere del af dansk industri er et produktionsanlæg, der ofte afskrives som sådan. Bygningerne er designet og optimeret til den aktuelle produktion, ganske som en Formel 1 racer er det til racerb. Industriens bygninger skal fin-tunes til produktion og se godt ud. Når noget er godt designet, går funktion og form hånd i hånd, så det bliver godt at se på, være i og leve af.

Skoler og omsorg

Mange kompetencer skal i spil ved skole-

og omsorgsbyggerier. Vi inddrager viden fra de personer i organisationen, som har blik for den eksisterende daglige drift.

Vores mål er at skabe arkitektur, der er værd at være i, inspirerende at undervise i og som virker logisk i dagligdagen.

Kirke og forsamling

Multifunktionelle bygninger, der skal rumme mange aktiviteter - og med mulighed for, at flere kan bruge det samtidig. De er samlingspunkter for lokalområdet, og der er mange interesser i spil.

Vi tænker i funktioner, adfærd, tilgængelighed og praktiske systemer, som giver glæde til alle.

Anlæg

Vi samarbejder med forsyningsleverandører, myndigheder og Naturstyrelsen samt ser på områdets muligheder og udnyttelse af jordforholdene. Også ved store infrastrukturelle bygninger og byggemodnings-

constructa

www.constructa.dk

Constructa Silkeborg

Kastanjehøjvej 4 ■ 8600 Silkeborg
Tlf. 8681 7060

Constructa Bjerringbro

Tangevej 22 ■ 8850 Bjerringbro
Tlf. 8668 4855

Constructa Roskilde

Københavnsvej 81 ■ 4000 Roskilde
Tlf. 7070 7888

Constructa Horsens

Fussingsvej 8 ■ 8700 Horsens
Tlf. 7561 3600

SKYSKRABER med vokseværk

Stor aktivitet på Papirfabrikken:
Papirtårnet skyder i vejret
– og p-huset har fået
masser af kunder.

En fixet – og 21 mangler ...

Det var i slutningen af marts status på byggeriet af højhuset Papirtårnet foran Fitnessworld i den nordlige ende af Papirfabrikken. Højhusbyggeriet, der bliver Silkeborgs nye vartegn, skrider dermed planmæssigt frem, selv om den vinterlige blæst i den første fase af byggeriet har været en drillepind. Det er nemlig sådan, at kæmpehuset kommer i færdigbyggede moduler, som så hejses på plads én efter én.

- Når det blæser, kan vi ikke hejse elementerne ned. Det har sat os lidt tilbage, men jeg tror ikke, det kommer til at betyde noget i den sidste ende, vurderer Johnny Sørensen, projektchef for Papirtårnet for entreprenørvirksomheden KPC fra Herning, der står for byggeriet.

I slutningen af marts var Papirtårnet nået op i to etagers højde. En ny etage vil blive tilføjet cirka hver 14. dag, og til jul er hele tårnet rejst i 70 meters højde. Foto: Thomas Juul/Juul Fotografi.

Går alt, som Johnny Sørensen og hans folk håber, er Papirtårnet oppe i sin fulde højde – 70 meter – til jul. Håndværkerne kalkulerer med at kunne bygge en etage hver 14. dag. Hvis altså ikke blæsten driller.

En central faktor lige nu er den store, gule kran, som løfter modulerne på plads. Den har lige nu 50 meter under krogen. Til sommer skal den hæves yderligere i vejret, så toppen af kranen under den sidste del af byggeriet er i 100 meters højde med 90 meter under krogen.

Prøvelejligheder på 6. etage

Når entreprenørerne når 8. etage, lægges der et vandtæt låg på byggeriet. Derefter kan man både gå yderligere i højden og for alvor arbejde med ind-



Allerede fra 6. etage vil der være et fint kig ud over byen.
Foto: Jakob Stigsen Andersen/Midtjyllands Avis.

retningen af lejlighederne nedenunder. Det er planen, at der i løbet af efteråret indrettes en prøvelejlighed på 6. etage, som potentielt interesserede kan besøge for at få et indtryk af lejlighederne og byggeriet.

- Også fra 6. etage vil der være et fint kig ud over byen og søen, forsikrer Johnny Sørensen.

I løbet af sommeren begynder også indretningen af den unikke p-kælder med plads til 105 biler, hvor det helt særlige bliver det avancerede transportsystem, der henter bilen frem til føreren via en app på mobilen.

I løbet af april regner KPC i øvrigt med at være så langt med låget over p-kælderen, at man kan reetablere nogle af de parkeringspladser på Papirfabrikken, der midlertidigt har måttet lade livet på grund af byggeriet.

Godt gang i p-huset

Papirtårnet er ikke den eneste ny-skabelse på Papirfabrikken. For nylig åbnede også det nyopførte p-hus på Smedebakken, og vurderingen er, at det er blevet modtaget godt af folk på Papirfabrikken med parkeringsbehov.

Nogle af parkeringspladserne på Papirfabrikken vil blive reetableret i løbet af april. Når Papirtårnet står færdigt vil det være udstyret med en p-kælder med plads til 105 biler.
Foto: Jakob Stigsen Andersen/Midtjyllands Avis.

Kælderen og de nederste etager er stort set optaget dagen lang, og i forbindelse med arrangementer i Jysk Musikteater og Kedelhuset kommer det nye p-hus i udpræget grad til sin ret.

PAPIRTÅRNET

- Indeholder 86 lejligheder fordelt på 22 etager.
- En køber har betalt 8,4 mio. kr. for 145 kvadratmeter. Det er en kvadratmeterpris på 58.000 kr., hvilket er den højeste pris nogensinde for en lejlighed i Silkeborg.
- De to øverste penthouselejligheder på hver 245 kvadratmeter kommer til at koste omkring 15 mio. kr. pr. stk.

KULTUR-SKRED

udløste fokus på det mentale

Træning af det mentale har længe været kendt blandt ungdommen i SIF. Nu arbejder også A-truppen målrettet med at styrke det fodbold, der spilles mellem ørerne.

Jesper Stüker var ked af det sidste sommer ...

Jo, nok sved den tabte pokalfinale stadig, og som om det ikke var tilstrækkeligt med sten i skoen på en ambitiøs sportschef, så var der jo også det med nedrykningen. Men det var i virkeligheden heller ikke det, der gjorde mest ondt på den erfarne fodboldleder.

Næh, det dybereliggende problem og det, der for alvor bekymrede Jesper Stüker, var, at kulturen i A-truppen var under forandring. Og det var ikke til det bedre.

- Kulturen skred i tiden omkring nedrykningen. Jeg oplevede en drejning væk fra holdet som det bærende. For mange begyndte at fokusere på sig selv. Der var interne spændinger i truppen, og nogle trak i den forkerte retning. Det var ødelæggende for helheden, og man kunne se det, når vi spillede kamp, husker Jesper Stüker.

Klubben styrer efter begreberne overskud, format og vilje. Men det var egen-

skaber, Jesper Stüker spejdede langt efter i sommeren 2018.

- Vi kommer jo på stadion for at se de værdier foldet ud på vores fineste scene. Men nu var der ting, som skar i øjnene på mig, og som jeg var ked af at iagttage, siger Jesper Stüker.

Skiftet på cheftrenerposten, hvor SIF sagde farvel til Peter Sørensen og goddag til Michael Hansen, blev det mulighedsvindue, Jesper Stüker havde brug for.

- Trænerskiftet gav os chancen for at gøre noget anderledes. Michael er meget åben og innovativ, når det kommer til det her område, blandt andet er han selv i gang med en lederuddannelse, forklarer Jesper Stüker.

Et skridt af gangen

Sammen med trænerteamet og mentaltræner Jane Meyer-Zeuthen lagde Jesper Stüker en plan for, hvordan spillerne i A-truppen kunne styrke sig på det mentale plan.



- Spillerne har været med til at skabe en ny kultur, hvor man giver mere af sig selv, siger Jesper Stüker. Her en situation fra forårspremieren mod Roskilde, hvor spillerne midt i 1. halvleg samledes i forbindelse med skadesbehandling af en Roskilde-spiller for at få styr på aftalerne. Foto: Morten Kjær.

- Vi havde blandt andet besøg af konsulenter, der ved noget om high performance teams. Vi talte om kommunikation og samarbejde, vi havde videoseancer, og vi lavede gruppearbejde. Vi tog det skridt for skridt, så truppen ikke blev væltet bagover af alt det nye, forklarer Jesper Stüker.

Hen over vinteren og under træningslejren i Tyrkiet fortsatte arbejdet med blandt andet at lave individuelle udviklingsplaner, hvor

den enkelte spiller definerer målene for sig selv. I dag er det normalt, at spillerne begynder på den mentale træning før den egentlige træning i stedet for at spille PlayStation eller drikke kaffe.

- Spillerne har været med på at skabe en ny kultur, hvor man giver mere af sig selv, og hvor det er okay at have længere arbejdsdage for at styrke den del af sig selv. For de unge har det været helt naturligt, de er også vant til det fra ungdomsafdelingen. Men jeg synes også, de ældre i truppen er gået godt ind i det og har taget det til sig. Flere har tydeligvis ændret adfærd, og det har betydet, at deres talent bliver foldet bedre ud, konstaterer sportschefen.

SIF's sportschef, Jesper Stüker, oplevede at kulturen i førsteholdstruppen skred i foråret. Med trænerskiftet til Michael Hansen blev der mulighed for at forandre tingene, bl.a. ved at have fokus på mental træning. Foto: Thomas Juul/Juul Fotografi.

Jane FORLØSER DET GODE i mennesker

Det tog lidt tid at finde sig til rette i SIF's maskuline univers – i dag elsker Jane Meyer-Zeuthen arbejdet med A-truppen.

Klik-klak, klik-klak ...

Stiletterne trommer insisterende på fliserne i JYSK Park, ovenover dem Jane Meyer-Zeuthen, en spinkel, blond kvinde med første dag på det job, hvor hun skal gøre fodboldspillerne i Silkeborg IF's A-trup endnu bedre.

Fordommene trives i det nyere fodboldpalads, for i en konservativ fodbold-industri, hvor kun få kvinder har deres daglige gang, er der ingen tradition for, at man bliver bedre på græsset ved at træne sit sind og sin psyke.

Men sådan er det ikke længere. Efter en tid, hvor begge parter lige skulle se hinanden an, er Jane Meyer-Zeuthen i dag en højt respekteret nøglemedarbejder og en central figur i SIF's bestræbelser på at træne og udvikle A-truppens mentale færdigheder.

- Jeg ser det som et langt, sejt træk, hvor jeg kommer med min faglighed i små doser. Det er vigtigt ikke at overgøre det. Vi arbejder for eksempel med at lære at give og modtage feedback.

JANE MEYER-ZEUTHEN

- 48 år, har tre børn på 19, 17 og 14, bosiddende i Silkeborg.
- Arbejder som lærer på Sølystskolen i Silkeborg, er mentaltræner i Elite Silkeborg og mentaltræner i SIF siden 2013, det seneste år med fokus på A-truppen.
- Uddannet folkeskolelærer, praktitioner og med en master i NLP coaching og kommunikation. Instruktør i mindfulness og yinyogalærer.

Nogle få, basale ting, som ikke drukner i smart teori, forklarer Jane Meyer-Zeuthen.

Ingen mirakelmager

Med en master i coaching og kommunikation og erfaring som mindfulness-instruktør og yogalærer trækker 47-årige Jane Meyer-Zeuthen på en bred palette af kompetencer. Men hun ser ikke sig selv som en mirakelmager, der med et fingerknips forvandler en genert ung venstre back til en frådende Roberto Carlos i fuld firspring.

- Jeg er ikke særlig optaget af fodbold, og en af grundene til, at jeg får lov til at være her er, at jeg ikke blander mig i det fodboldmæssige. Jeg er optaget af det hele menneske. Hvordan vi kommer til at gøre det, vi er bedst til, og som vi har mest lyst til. Du er ikke den bedste udgave af dig selv, hvis du hele tiden skal løbe rundt og lege alfahan. Vi skal finde punktet, hvor spillerne ikke er overtændte, men heller ikke for slappe.

Jane Meyer-Zeuthen sætter stor pris på samarbejdet med spillerne og cheftræner Michael Hansen.

- Det er helt vildt at blive suget ind i en flok, hvor alle har lyst til at være dygtige og blive bedre. Michael er meget inddragende. Når du kommer med det, du kan, tror han virkelig

på dig. Og så bliver du jo god. Han har evnen til at få os andre til at løbe den ekstra meter, roser coachen.

Jane Meyer-Zeuthen praler ikke. Men hun er heller ikke i tvivl om, hvad hun kan, og hvad hun er værd.

- Jeg tror, jeg kan finde det gode i mennesker og hjælpe dem til at få øje på det, når det af den ene eller den anden grund er blevet sløret. For det sker jo for os alle. Og så er jeg modig, forstået på den måde, at jeg tør fortælle trænerne og spillere præcist, hvordan situationen er. De løber ikke om hjørner med mig, selv om jeg er kvinde og en lille en af slagsen, smiler Jane Meyer-Zeuthen.

I sit daglige virke på JYSK Park mærker hun tydeligt effekten af SIF's nye satsning på det mentale.

- Energien i rummet, hvor førsteholdet er, har ændret sig. I dag er den let, legende, flydende og positiv, konstaterer kvinden, der gik i hjernen på SIF's bedste fodboldspillere.

Jane Meyer-Zeuthen har arbejdet som mentaltræner i SIF siden 2013. I denne sæson har hun fokus på det mentale arbejde i førsteholdstruppen. Foto: Thomas Juul/Juul Fotografi.

– når tiden bruges på sund aktivitet

**Multibane
Panna Bane
Goal Station
Kunstgræs
Crossfit
Parkour
Padel
Tennis**

- Markedets mest attraktive pris
- Meget høj kvalitet
- Vedligeholdelsesfri
- Fantastisk flexibel

– du vælger selv indretning og underlag



SIF-talent på PRØVETRÆNING I VALENCIA

16-årige Eskild Dall var i starten af året på prøvetræning i den spanske storklub Valencia. Her fik den unge SIF'er en god mulighed for at teste sig af i en af Spaniens største klubber. Det gik dog ikke helt som ventet.

AF ANDERS FROST

Nervøsiteten begynder at brede sig hos Eskild Dall. Han står og venter i lufthavnen. En officiel klub-bil ankommer og skal fragte ham mod træningsanlægget Ciudad Deportiva de Paterna. Den spanske storklub Valentias træningsanlæg.

- Inden jeg tog derned, var jeg lidt nervøs for, om de måske var for gode, fortæller Eskild Dall.

Med tanke på talenter som Isco, Jordi Alba og David Silva, som bare er nogle

af de spillere, som i tidens løb er blevet udklækket på akademiet i Valencia, så var det måske med god grund, at der var sommerfugle i maven hos både Eskild Dall og T+-træner Peter Christensen Hansen, der ledsagede SIF-talentet. Det skulle dog hurtigt vise sig at være unødvendigt.

Det blev en reel mulighed

I sommeren 2018 var Eskild Dall sammen med sin familie på sommerferie



Eskild Dall synede Valentias mægtige hjemmebane, Mestalla, hvor der er plads til 55.000 tilskuere. Privatfoto.



” Hvis jeg skal være helt ærlig, så var jeg lidt skuffet over træningsmiljøet dernede. Vi træner bedre i SIF.

Eskild Dall, SIF's U17-hold

Eskild Dall spiller til dagligt på SIF's succesrige U17 Liga-hold, der fører rækken og har fået en god start på foråret. Foto: Ulla Myrhøj.

i Valencia. Under besøget i Spaniens tredjestørste by jokede de lidt med, at det kunne være et lækkert sted at spille fodbold engang i fremtiden. Et halvt år senere skulle det vise sig at blive en reel mulighed.

Eskild Dall er 16 år og spiller til daglig fodbold på SIF's U17-hold. Her har han sammen med holdkammeraterne leveret en imponerende sæson, hvor holdet pt. indtager førstepladsen i U17 ligaen. Samtidig har SIF'eren gjort et stærkt indtryk på det danske U16-landshold, som fra flere steder bliver betegnet som det mest talentfulde danske u-landshold i lang tid.

Den spanske storklub Valencia har også set Eskild i kamp for både Silkeborg IF og det danske landshold. Kantspilleren blev derfor inviteret til prøvetræning i det spanske i starten af 2019. Eskild Dall er på kontrakt i SIF. Henvendelsen

lander derfor i første omgang på bordet hos sportschef Jesper Stüker, som sammen med SIF's T+ træner, Peter Christian Hansen, skal beslutte, om det er en god idé at sende en spiller til prøvetræning i udlandet.

- Normalt ville det være noget, som vi siger nej til. I Eskilds tilfælde synes vi dog, at det måske kunne være en god ting for ham at komme lidt ud af de trygge rammer her i Silkeborg, fortæller PC Hansen, som har været tæt på Eskild Dalls udvikling, siden han skiftede til Silkeborg fra samarbejdsklubben GfG Voel.

Er jeg god nok?

En uges prøvetræning blev aftalt. Efter aftale med Eskilds forældre sendte SIF T+ træner Peter Christian Hansen med på turen sydpå. For SIF var det også en ganske interessant mulighed



Ligesom Kasper Dolberg er Eskild Dall kommet til SIF fra samarbejdsklubben GfG Voel. Her begyndte han på klubbens U13-hold. Foto: Ulla Myrhøj.

for at se, hvordan et af klubbens talenter matchede akademiet i Valencia. Efter ankomst søndag skulle Eskild Dall allerede i kamp mandag. Uden at kende et eneste navn på holdkammeraterne og med et taktisk oplæg udelukkende på spansk, var betingelserne ikke de bedste.

- "You play left wing", var det eneste jeg fik af vide, og så måtte jeg ellers »



” Det er min klare opfattelse, at han var den bedste på sin årgang. Og han var faktisk også blandt de bedste på den årgang over.

PC Hansen, T+ træner, Silkeborg IF

”You play left wing,” var beskeden til Eskild Dall, da han skulle spille testkamp. Og så fandt han ellers selv ud af resten. Privatfoto.



Under sit ophold hos Valencia hilste Eskild Dall på danske Daniel Wass, der har spillet i den spanske storklub siden sidste sommer, hvor han skiftede fra Celta Vigo. Privatfoto.



Som den første på den talentfulde årgang 2003 skrev Eskild Dall kontrakt med SIF. Det var, da han netop var fyldt 15 år i januar 2018.

» selv finde ud af resten, lyder det med et lille grin fra Eskild Dall.

Eskild blandt de bedste i Valencia

På banen betød de manglende spansk kundskaber dog mindre. I stedet fik Eskild Dall vist sig frem fra sin bedste side.

- Det er min klare opfattelse, at han var den bedste på sin årgang. Og han var faktisk også blandt de bedste på den årgang over, fortæller PC Hansen.

Samme opfattelse havde Eskild Dall efter turen.

- Jeg følte, at jeg sagtens kunne være med, og måske også mere end det. Så det ervidt nok at tænke på, fortæller SIF'eren, som samtidig fik vished om, at træningsmiljøet hjemme i Silkeborg er i top.

- Hvis jeg skal være helt ærlig, så var jeg lidt skuffet over træningsmiljøet dernede. Vi træner bedre i SIF. Men jeg er dog stadig glad for, at jeg tog afsted. Det har givet mig meget på det per-

sonlige plan. Det var fedt at se, at jeg faktisk godt kan trives i det miljø, lyder det fra den offensive midtbanespiller. Efter en uge med to kampe og flere træningspas, samt et besøg på det legendariske stadion Mestalla, tog Eskild Dall hjem til Danmark og Silkeborg igen. Her har han sammen med holdkammeraterne fået en glimrende start på forårssæsonen i U17-ligaen, hvor SIF i skrivende stund ligger hele syv point foran nærmeste forfølger.

ESKILD DALL – KORT FORTALT ...

Født: 8. januar 2003

Position: Angriber/venstre wing

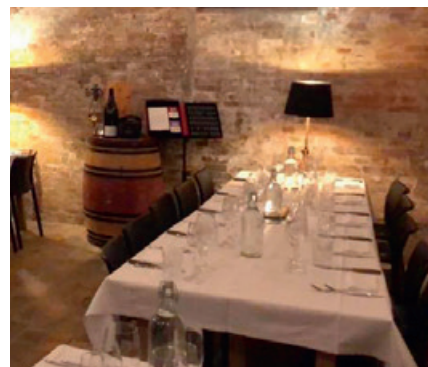
Hold: SIF U17 Liga

Landskampe: 9 kampe på det danske U16-landshold, 2 mål.

Vidste du at Eskild Dall:

- Kommer fra SIF's samarbejdsklub GfG Voel, hvor også Kasper Dolberg i sin tid blev hentet.
- Så sent som i begyndelsen af marts var med det danske U16-landshold til en turnering i Malta.
- Var den første på SIF's talentfulde årgang 2003, der kom på kontrakt. Det var i januar 2018, da han fyldte 15 år.

VINSPECIALISTEN SILKEBORG



Kig ind i butikken - her et udpluk af hvad vi kan tilbyde...

- ✓ Vi er ikke kun Vinspecialist, selv om vi altid har 400 til 500 forskellige vine på hylden. Vi har også et stor udvalg af te (Kusmi, Chaplon, Dammann osv) samt kaffe fra mange spændende steder i verden.
- ✓ Mange forskellige specialiteter fra Frankrig, Italien og England.
- ✓ Stort udvalg af gin, rom, whisky, vodka, grappa m. m.
- ✓ Vi forhandler Riedel-glas i Silkeborg.
- ✓ Vi laver flotte vingaver og kurve, som leveres gratis i Silkeborg. Ring gerne og vi hjælper med en personlig gaveløsning.
- ✓ Vi holder alle slags smagninger, private eller firmaarrangement, i vores egen hyggelige kælder under det gamle rådhus. Vi har plads til 34 personer.
- ✓ Vi er fire medarbejdere, som brænder for vores produkter på hylden. Kom forbi og kig ind i vores meget hyggelige butik.



Vinspecialisten Silkeborg, Vestergade 23, 8600 Silkeborg, Tlf: 86 82 89 41
silkeborg@vinspecialisten.dk - silkeborg.vinspecialisten.dk

En SIF- AMBASSADØRS historie

Tidligere chef for TV2-sporten, Ole Henriksen, fortæller her om sit tilhørsforhold til Silkeborg IF, fra elevtiden på Silkeborg Avis i 60'erne til i dag, hvor han er begejstret ambassadør for klubben i Søhøjlandet.

AF OLE HENRIKSEN

For mig er Silkeborg IF indbegrebet af navnet Madsen i skikkelse af administrerende direktør Kent Madsen og the grand old man Orla Madsen.

Det vender jeg tilbage til.

Min historie med SIF begynder i sidste halvdel af 60'erne. Jeg var journalistelev på Silkeborg Avis og skrev om klubben og dens kampe. På den tid var SIF i næstbedste række og mødte lkast FS i drabelige lokalopgør med spillere som Arne Sørensen, Hans Petersen og Jens Jensen i den røde trøje.

Efter mange år uden særlig tilknytning til Silkeborg fik jeg som chef på TV2-sporten i begyndelsen af 90'erne et nært forhold til SIF og især til Orla Madsen og hans tro væbner Aksel Evin Olesen.

Det kom der mange uforglemmelige stunder ud af, men også aftaler der flyttede noget i dansk fodbold. Orla Madsen var fodboldpolitisk aktiv og en af dem, der kunne se de store perspektiver i at samarbejde med TV.

Dengang var det ikke tilladt at sende udenlandske kampe, når der blev spillet fodbold i Danmark, og de fleste var fuldt og fast ovebevist om at direkte fodbold i TV skræmte tilskuerne væk fra tribunerne.

Første klubkamp i prime time

Da jeg i 1994 fik overtalt Divisionsforeningen og TV2's programredaktion og fik lov at sende den første klubkamp direkte i primetime - nemlig kampen om

Danmarksmesterskabet mellem FCK og Silkeborg i Parken, blev jeg mødt af voldsom skepsis. »

Ole Henriksen er i dag 71 år og pensionist. Som redaktionschef på TV2 Sporten var han drivkraften bag direkte superligafodbold til danskerne.

OLE HENRIKSEN – KORT FORTALT ...

- Født den 2. juni 1947 i Ringe på Fyn (71 år).
- Uddannet journalist med sit virke hos bl.a. Tipsbladet, Silkeborg Avis, Hammel Avis, Fyns Tidende, Politiken, Fyens Stiftstidende, Alt om Sport og Radio Fyn.
- Ansat som redaktionschef på Sporten, da TV2 gik i luften i 1988. Siden redaktionssekretær på Nyhederne indtil han gik på pension for tre år siden.
- I dag bosat i Odense, men jævnlig gæst på JYSK park som en del af SIF's ambassadørkorps.
- Far til tre drenge, bl.a. Horsens-træner Bo Henriksen.





Pålsson Arkitekter A/S

KTS Valby, Sukkertoppen

Udført med Hansen Millennium®
- Verdens smalleste karm

Hansen Millennium® tilbyder unikke løsninger med verdens smalleste profiler til enhver bygningstype. Systemet kombinerer klassisk arkitektur med moderne egenskaber, og det minimalistiske udtryk sikrer maksimal udnyttelse af dagslyset i bygningen. U-værdier ned til 0,7-0,8 W/m²K og G-værdier i verdensklasse med en karm på kun 28,5 mm i sigtfladen. Hansen Millennium® er genialt til renoveringer af eksempelvis ældre klassiske bygninger og fabrikshaller, hvor man ønsker at renovere med respekt for den oprindelige arkitektur.



hansen

Dette er vinduessystemet alle forelsker sig i ved første øjekast!

Systemfordele:

Energi

- Unikke energimæssige egenskaber
- $U_w = 0,8 \text{ W/m}^2\text{K}$
- Effektiv kuldebrosolering
- Stort lysindfald
- Tilbydes med 2- eller 3-lags ruder
- Millennium G40 facade døre overholder bygningsklasse 2020
- Rammedør med glas med U-værdi $< 1,00 \text{ W/m}^2\text{K}$

Design

- Minimale sigteflader verdens - smalleste karm (28,5 mm)
- Skjulte hængsler – som standard
- Skjult opluk – uden synlig ændring i sigtfladen
- Frit farvevalg (RAL + metallic) også 2-farvet
- Skjult drænering

Sortiment

- Stort profiludvalg
- Kan forberedes for solafskærmning
- Tilsætningsprofiler mm.
- Maximal støjdæmpning, Hansen Millennium® Komfort
- Mulighed for skyde-kip vinduer
- Forskellige udvendige profiler og materialer

Niels Bohr Bygningen, København

Udføres med Hansen UnitAI
- Præfabrikerede, uorganiske facadeelementer

UnitAI er selvstændige rammer der er hurtige at montere. Konceptet er unikt til lukningsentrepriser på steder hvor det er svært at komme frem og hvor en kort byggetid er krævet – fx som i centrum af København. Lukningsentreprisen fra HSHansen består af facader og tag.

Der er høje funktionskrav til både lyd og indeklima. Derfor udføres facaderne som præfabrikerede dobbeltfacader i systemet Hansen UnitAI. Den yderste facade består af en såkaldt "pixel-facade" som opbygges af mange pyramide-formede felter.

Facadens unikke form definerer en hel særlig karakter for det samlede bygningsanlæg.



Fordele ved at anvende Hansen UnitAI, bl.a.:

- Hurtig lukket hus = reduceret byggetid med op til 60%
- Optimale og ukomplicerede grænseflader/entreprisegrænser
- Færre omkostninger til opvarmning/udtørring
- Færre byggegener på pladsen, som f.eks. støj og støv
- Ingen interrimslukninger
- Høj kvalitet – elementer er færdigfremstillede på fabrik under kontrollerede forhold
- Ingen betonsandwichelementer (mindre ydervægsdybde = større areal indvendig)
- Optimal planlægning & logistik for byggeprojektet = høj produktivitet som frigiver værdifuld tid til bygherre og andre entreprenører
- Større finish = mindre mangler
- Ingen generende stilladser/platforme på bygningen til facademontage
- Komponenter som solceller, solafskærmning, natursten, skærmtegl, fyldninger indbygges i de færdigfremstillede elementer fra fabrik
- Bedre arbejdsmiljø



Vilhelm Lauritzen Arkitekter og Christensen og Co. Arkitekter



Da SIF i 1994 vandt mesterskabet, sendte TV2 direkte fra både Silkeborg, hvor SIF mødte AaB, og Odense, hvor OB var oppe imod FC København. Ugen inden havde TV2 for første gang sendt dansk klubfodbold direkte i prime time, da SIF mødte FC København i Parken. En million tv-seere så med og næsten 27.000 tilskuere overværede kampen. Foto: Jens Anker Tvedebrink.

» På TV2 var de bange for, at der ikke var seere nok, og i fodboldkredse gik spådommene på at kun få tusinde tilskuere ville møde op i Parken, når alle nu kunne se kampen i TV.

Legendariske Pewi fra SIF (Poul Erik Wils Jensen, mangeårig leder i SIF – red.) forsøgte i øvrigt at få kampen spillet på et andet tidspunkt end det aftalte kl. 20 søndag med den begrundelse, at SIF's fans så ikke kunne møde friske op på arbejde mandag morgen. Men det problem blev løst via en opringning til en visionær Orla Madsen.

Resten er historie: Der blev sat tilskuerrekord i Superligaen med 26.679 tilskuere, og der sad over en million seere foran TV, og efter min mening var det lidt af et folkeligt gennembrud for Superligaen. Silkeborg tabte desværre 4-1 til et par veloplagte tvillinger, Martin og Michael

Johansen, men ugen efter kunne hele byen kære de rødblusede som danske mestre, så det hele endte lykkeligt.

Medlem af SIF's ambassadørkorps

I dag er jeg medlem af SIF's ambassadørkorps, der udgøres af mange forskellige mennesker - bl.a. tidligere landsholdspillere som Preben Elkjær, Martin Laursen og Viggo Jensen, et inspirerende fællesskab med en god stemning.

Vi mødes et par gange om året og bliver budt på helt særlige oplevelser som besøg på arbejdstøj-virksomheden MASCOTs supermoderne hovedkvarter i Pårup, hvor ejeren Michael Grosbøl var en veloplagt vært, hos medlem af Folketingets Præsidium, venstrepolitikeren Kristian Pihl Lorentzen og

en rundgang i Grev Moltkes Palæ på Amalienborg, hvor kronprins Frederiks hofchef Christian Schønau viste rundt. Kristian og Christian er i øvrigt også SIF-ambassadører.

Det er også en god oplevelse at komme på Danmarks fineste stadion, JYSK park, og dets unikke faciliteter.

SIF kan noget

Jo, SIF kan noget som jeg ikke har mødt i samme grad i andre fodboldklubber, og det mener jeg i en vis udstrækning skyldes at den generøse imødekommenthed tilsat et lag af kultur er gået i arv fra den ene Madsen til den anden. Der er ingen forpligtelser forbundet med at være ambassadør, men ifølge Kent Madsen kun en forventning om at man taler pænt om SIF, og det er IKKE svært.

SIF'S AMBASSADØRKORPS – KORT FORTALT ...

- Korpset blev stiftet i 2015.
- Korpset består af kendte mennesker med hjerte for Silkeborg IF og Silkeborg som by.
- Formålet med korpset af ambassadører er sprede det gode budskab om SIF og klubbens værdier til en bred del af befolkningen.
- Ambassadørkorpset har i dag 107 medlemmer.
- Blandt medlemmerne finder man købmand Lars Larsen, musiker Lars Lilholt, skuespiller Lise Baastrup, skuespiller Majbritt Saerens, TV3 vært Jakob Kjeldbjerg, musiker Simon Kvamm, tidligere fodboldspiller Martin Laursen, fodboldkommentator Preben Elkjær, tidligere fodboldtræner Sepp Piontek, bankdirektør Anders Dam, cykelrytter Jacob Fuglsang, skuespiller Brian Lykke og mange flere.
- Se alle medlemmer af SIF's ambassadørkorps her: www.silkeborgif.com/klubben/ambassadoerer/

Papirfabrikken - i Hjertet af Silkeborg



På **Papirfabrikken** tilbydes lige nu flere forskellige lejemål til leje. Der er varierende størrelser og lokalerne er velegnede til flere forskellige formål. Fælles for alle er sjælen og charmen, samt indretningen i de historiske bygninger. Der er mulighed for både kontorer, forretning/showroom eller restaurant mm. De ledige lejemål varierer fra ca. 180 m² til ca. 1.500 m². Lejen pr. m² er generelt kr. 1.150 – 1.200 for de primære arealer. Nogle har tilhørende lagerarealer med mulighed oplag, arkiv e.lign. Parkeringsarealer til kunder og personale er fordelt rundt på hele Papirfabrikken samt i det nybyggede p-hus. Papirfabrikken er altid et besøg værd, for inspiration til at videreudvikle netop jeres virksomhed.



ca. 180 m² i nr. 36A



ca. 1.000 m² i nr. 32



ca. 150 m² i nr. 24



ca. 1.500 m² i nr. 26


HENTON
ERHVERVSMÆGLER
89 23 23 89

www.henton.dk



ca. 490 m² i nr. 20



/ Dine kunder lytter af interesse, ikke af pligt

– Det stiller krav til dig, der ønsker opmærksomhed

Hos reklame- og designbureauet Blikfang nøjes vi ikke med at pakke dine budskaber ind i gennemtænkt grafisk design. Vi hjælper dig også med at finde ind til din målgruppe gennem de rigtige medier og platforme. Derfor får du både indsigt og ærlig sparring, når du vælger Blikfang. Vi har værktøjerne til at bryde ind i din målgruppes bevidsthed med det klare mål – at du bliver opdaget.

Vi har det fint med at stjæle – så længe det drejer sig om opmærksomhed. Vi sætter pris på den gode idé, og det klare budskab, når vi designer og redesigner gennemtænkte grafiske løsninger på kryds og tværs af medier.

Ring til Karsten på 2069 3800 eller Peter på 2182 6625 – og lad os få en snak om, hvordan du kan sjæle mere opmærksomhed. Du er også meget velkommen til at kigge forbi tegnestuen på Vestergade 7 i Silkeborg – eller på blikfang.se.

Blikfang.se

/ kunsten at stjæle opmærksomhed