

**SILKEBORG IDR □ TSFORENING FODBOLD**

**SUPPORT A/S**

**ÅRSRAPPORT**

**2002**

**20. REGNSKABSÅR**

**CVR-NR. 70 85 49 10**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
Selskabets hoved- og nøgletal for 5 år.....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisionspåtegning.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6-9
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv.....	10-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	12-18
Resultatopgørelse.....	19
Balance.....	20-21
Egenkapitalopgørelse.....	22
Pengestrømsopgørelse.....	23
Noter.....	24-33
Fondsbørsmeddelelser.....	34

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S Søholthuset, Ansvej 110 8600 Silkeborg  Telefon: 86 80 44 77 Telefax: 86 80 46 47 Hjemmeside: <a href="http://www.sif-support.dk">www.sif-support.dk</a> E-mail: <a href="mailto:sif@sif-support.dk">sif@sif-support.dk</a>  CVR-nr.: 70 85 49 10 Stiftet: 21. april 1982 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kent Madsen, formand Ole Hansen Orla Madsen Morten Bruun Karsten Dahl Erik Isager Frederik Lysholt Hansen Jørgen Overgaard
<b>Direktion</b>	Ole Hansen Orla Madsen
<b>Revision</b>	BDO ScanRevision Statsautoriseret revisionsaktieselskab Godthåbsvej 4  Deloitte & Touche Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Drewsensvej 70 8600 Silkeborg
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes 12. marts 2003, kl. 16.30 på selskabets adresse.

**SELSKABETS HOVED- OG NØGLETAL FOR 5 ÅR (TKR.)**

	2002	2001	2000	1999	1998
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Sponsorindtægter.....	17.331	18.669	14.159	12.753	12.915
Entré- og TV-indtægter.....	5.654	7.706	5.218	5.151	6.037
Transfer- og lejeindtægter.....	3.835	8.553	270	1.027	13.165
Præmier, UEFA m.v.....	13	616	251	8	901
Andre driftsindtægter.....	1.158	3.158	21.088	619	608
<b>Nettoomsætning i alt.....</b>	<b>27.991</b>	<b>38.702</b>	<b>40.986</b>	<b>19.558</b>	<b>33.626</b>
Personaleomkostninger.....	-17.793	-24.098	-20.616	-19.856	-17.245
Transfer- og lejeomkostninger.....	-3.464	-4.955	-5.935	-5.860	-5.878
Andre driftsomkostninger.....	-13.647	-14.230	-12.078	-9.465	-10.312
<b>Resultat før finansielle poster.....</b>	<b>-6.913</b>	<b>-4.581</b>	<b>2.357</b>	<b>-15.623</b>	<b>191</b>
Finansielle poster, netto.....	-2.722	-2.397	-394	46	887
<b>Årets resultat før minoritetsandele.....</b>	<b>-9.635</b>	<b>-6.978</b>	<b>1.963</b>	<b>-15.577</b>	<b>1.078</b>
Minoritetsaktionærernes andel.....	0	96	0	0	0
<b>Årets resultat.....</b>	<b>-9.635</b>	<b>-6.882</b>	<b>1.963</b>	<b>-15.577</b>	<b>1.078</b>
<b>BALANCE</b>					
Kontraktrettigheder.....	5.797	6.991	7.394	11.837	10.865
Øvrige anlægsaktiver.....	31.906	33.663	34.200	7.756	4.622
Omsætningsaktiver.....	4.285	11.098	20.739	11.635	29.234
<b>Aktiver.....</b>	<b>41.988</b>	<b>51.752</b>	<b>62.333</b>	<b>31.228</b>	<b>44.721</b>
Egenkapital.....	2.536	12.171	19.053	17.090	32.667
Hensatte forpligtelser.....	320	0	0	0	0
Gældsforpligtelser.....	39.132	39.581	43.280	14.138	12.054
<b>Passiver.....</b>	<b>41.988</b>	<b>51.752</b>	<b>62.333</b>	<b>31.228</b>	<b>44.721</b>
<b>NØGLETAL</b>					
Resultat pr. aktie (kr.).....	-36,3	-25,9	7,4	-58,7	4,1
Egenkapitalandel soliditet (%).....	6	23	30	54	73
Udbytte pr. aktie (kr.).....	0	0	0	0	0
Antal medarbejdere.....	34	39	37	37	31
Investeringer i (tkr.):					
Kontraktrettigheder.....	1.750	1.300	1.300	6.729	11.535
Materielle anlægsaktiver.....	614	840	27.238	3.803	2.324

Ovennævnte nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansanalytikerforeningens anbefalinger.

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2002 for Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 25. februar 2003

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Ole Hansen

\_\_\_\_\_  
Orla Madsen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Kent Madsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Hansen

\_\_\_\_\_  
Orla Madsen

\_\_\_\_\_  
Morten Bruun

\_\_\_\_\_  
Karsten Dahl

\_\_\_\_\_  
Erik Isager

\_\_\_\_\_  
Frederik Lysholt Hansen

\_\_\_\_\_  
Jørgen Overgaard

## REVISIONSPÅTEGNING

### Til aktionærer i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S

Vi har revideret årsrapporten for Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2002.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

#### Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2002 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2002 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

Silkeborg, den 25. februar 2003

**B D O S c a n R e v i s i o n**  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

**D e l o i t t e & T o u c h e**  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Lars Kruse      Niels Enevoldsen  
Statsautoriseret    Statsautoriseret  
revisor            revisor

Hans Trærup      Ole E. Mortensen  
Statsautoriseret    Statsautoriseret  
revisor            revisor

## LEDELSESBERETNING

**For Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S blev såvel de økonomiske som de sportslige resultater stærkt utilfredsstillende i det forløbne år. Ved en rekonstruktion er den finansielle og driftsøkonomiske situation dog styrket, og der er efter regnskabsårets udløb nyttegnet kr. 17 mio. i aktiekapital. For 2003 forventes der balance i regnskabet.**

### **Økonomisk udvikling**

Der er realiseret et underskud på tkr. 9.635, som meddelt i fondsbørsmeddelelse af 11. februar 2003. Der blev forud for regnskabsåret budgetteret med et underskud på ca. tkr. 4.000, og det realiserede resultat er derfor væsentligt ringere, hvilket skyldes en række forhold.

Med baggrund i den vanskelige sportslige situation gennem året, har det ikke været muligt at opnå den forventede fremgang i selskabets sponsorindtægter, ligesom entre- og tv-indtægterne, af samme årsag, har været lavere end forventet.

I første halvår blev der afholdt ekstraomkostninger ifm. lejeaftaler med Henrik Pedersen Bolton FC og Jussi Nuorela, Malmø FF, for at styrke truppen, med henblik på at forblive i den bedste danske fodboldrække, hvilket som bekendt lykkedes.

Endvidere blev der i forbindelse med den nedenfor beskrevne rekonstruktionsplan, gennem en revurdering af den økonomiske situation, foretaget hensættelser på ca. tkr. 3.000 i form af nedskrivning af tilgodehavende erstatninger m.v.

Der er ligeledes hensat ca. tkr. 800 til afløbsomkostninger, vedrørende de nu ophørte aktiviteter i dattervirksomhederne Unitsupport A/S og Top Performance Support A/S, samt til omkostninger ved selve rekonstruktionen.

Gennemførelse af nævnte rekonstruktion har i 4. kvartal medført lavere omkostninger, hvilket har bidraget positivt til årets resultat.

### **Den sportslige udvikling**

Afslutningen på SAS ligaen 2001/2002 blev en meget nervepirrende affære. Først i næstsidste spillerunde sikredes endnu en sæson i landets bedste fodboldrække, med en hjemmebanesejr på 1-0 over Vejle.

Starten på sæsonen 2002/2003, har ligeledes været skuffende. Et efterår præget af mange skader blandt klubbens mest markante og erfarne spillere, har resulteret i en ustabil indsats, og holdet er således p.t. placeret på rækkens sidsteplads, 5 points under nedrykningsstregen.

Det er naturligvis en alvorlig situation, og det kommer til at kræve maximal indsats af alle omkring klubben og holdet, såfremt endnu en sæson i den bedste række skal sikres.

## LEDELSESBERETNING

### Den sportslige udvikling (fortsat)

Det er ledelsens vurdering at kvaliteten af træner- og spillertruppen absolut er god nok til at klare sig i toppen af dansk klubfodbold, og vi ser derfor frem mod forårets vigtige kampe med forsigtig optimisme, selvom vi erkender, at det kan blive vanskeligt.

Resultaterne i Dong-Cuppen har ligeledes været utilfredsstillende. I sæsonen 2001/2002 blev holdet besejret af Randers Freja på Randers Stadion, i kvartfinalen, og i sæsonen 2002/2003 blev holdet besejret af Aab på Aalborg Stadion i anden runde.

### Spiller- & trænertrup

Morten Bruun fratrådte som chefræner medio 2002, og Viggo Jensen overtog på samme tidspunkt jobbet som chefræner og sportslig ansvarlig, foreløbig med kontrakt frem til 30. juni 2005.

Medio året tegnede klubben kontrakt med John Jensen (fra AGF på fri transfer), og med målmand Mikkel Petersen (fra Svendborg på fri transfer).

Clement Clifford, Milan Simeunovic og Nicki Kristensen fik ikke deres kontrakter forlænget ved udløb medio året, ligesom kontrakten med Brian Rosenkvist blev ophævet mod selskabets betaling af økonomisk kompensation.

1. januar 2003 er der indgået deltidskontrakt med Anders Veller, og i februar 2003 er der indgået aftaler med Mikkel Lindorff og Michael Larsen om ophævelse af deres kontrakter.

### Øvrige aktiviteter

Aktiviteterne i dattervirksomhederne Unitsupport A/S og Top Performance Support A/S, har ikke givet de forventede resultater, og disse aktiviteter er derfor nu under afvikling. Det er ledelsens vurdering at samtlige omkostninger til afvikling af disse aktiviteter nu er afholdte eller hensatte, således at der ikke kommer yderligere udgifter, i den forbindelse.

### Rekonstruktion

I efteråret 2002 måtte det konstateres, at den økonomiske udvikling desværre ikke var som forventet, hvorfor selskabets likviditetsmæssige situation var meget anstrengt.

Derfor igangsatte selskabets ledelse arbejdet med at rekonstruere selskabets økonomiske grundlag, med følgende væsentlige tiltag:

Selskabets aktiekapital blev på den ekstraordinære generalforsamling den 3. december 2002 nedskrevet til 20% af den daværende værdi, og selskabets bestyrelse blev samtidig bemyndiget til at udvide selskabets aktiekapital med kr. 17 mill. gennem en rettet aktieemission - en bemyndigelse der blev fuldt udnyttet den 11. februar 2003, hvor Silkeborg Fodbold Holding A/S med kr. 10 mill. og Jyske Bank A/S med kr. 7 mill. tegnede den nye aktiekapital, der herefter udgør kr. 19,815 mill.



## LEDELSESBERETNING

### Rekonstruktion (fortsat)

Der blev indgået aftale med selskabets medarbejdere om frivillig lønnedgang på gennemsnitlig ca. 23%, hvilket sammen med en række andre omkostningsbesparelser har medført en reduktion af selskabets samlede årlige omkostninger på ca. tkr. 6.000.

I forbindelse med ovennævnte lønnedgang blev der samtidig indgået aftale om, at de ansatte modtager 25% af selskabets overskud, dog i en 5 års periode min. 25% af selskabets andel af fremtidige transferindtægter og forsikringsudbetalinger, uden hensyntagen til, om selskabet er overskudsgivende.

Gennemførelsen af disse tiltag, har medført, at selskabet har opnået en markant styrket finansiell og driftsøkonomisk situation, og det er ledelsens forventning, at der for regnskabsåret 2003 kan opnåes et resultat på ca. kr. 0. Dette uden indregning af eventuelle transferindtægter og/eller forsikringsudbetalinger, ligesom der forventes en markant forbedring af selskabets likviditetsmæssige situation, idet der i 2003 afholdes afskrivninger på kontraktrettigheder og stadionfaciliteter m.v. på ca. tkr. 4.000, samtidig med at der ikke budgetteres afholdte anlægsinvesteringer i 2003.

Denne forventning bygger dog på en forudsætning om, at klubben forbliver i SAS ligaen.

Såfremt klubben mod forventning må rykke ned i den næstbedste række, vil det uundgåeligt have negative økonomiske konsekvenser, men det er ledelsens vurdering at det likviditetsmæssige beredskab er stærkt nok til også at håndtere denne situation.

### Årets egenkapitaludvikling

Egenkapital 1. januar 2002.....	12,1 mio.
Underskud for 2002.....	-9.6 mio.
<b>Egenkapital 31. december 2002.....</b>	<b>2,5 mio.</b>
Kapitaludvidelse 11. februar 2003.....	17,0 mio.
<b>Egenkapital 11. februar 2003 excl. resultat i 2003.....</b>	<b>19,5 mio.</b>

### Pengestrømme

Pengestrømme fra driften er negativ med kr. -8,1 mio., hvilket er en forbedring i forhold til 2001, hvor pengestrømmene fra driften var negativ med kr. -14,0 mio. Pengestrømme fra investeringsaktivitet udgør kr. 3,7 mio., der primært vedrører modtagne transferindtægter. Pengestrømmene til afdrag har været på kr. 1,2 mio. Den samlede ændring i likvide midler har således været på kr. 5,6 mio. svarende til forøgelsen af kassekreditten.

## LEDELSESBERETNING

### Fremtiden

For 2003 forventes omsætningen (excl. transferindtægter) at stige fra kr. 24 til 25 mio. Stigningen på kr. 1 mio. forventes primært at hidrøre fra forøgede sponsorindtægter. Det er målsætningen for 2003 som minimum at realisere et 0-resultat, og fra 2004 at generere en indtjening, der efterlader en fornuftig forrentning af selskabets egenkapital. Dette skal opnåes gennem en fortsat positiv udvikling af selskabets sponsorindtægter og øvrige indtægter, der hidrører fra fodboldforretningen. Det er således ikke hensigten at indgå i andre forretningsområder.

Endvidere er det af afgørende betydning at opretholde en stram styring af selskabets omkostninger, herunder selvsagt selskabets personaleudgifter. Det er ledelsens vurdering, at den afmatning hele den internationale fodboldverden mærker i disse år giver gode muligheder herfor.

Såfremt selskabet/klubben fortsat skal gøre sig gældende i toppen af den danske fodboldverden, er det afgørende nødvendigt, at den forretningsmæssige udvikling bliver positiv. Sportsligt er det målsætningen for 2003 at forblive i SAS ligaen, og derefter at bringe klubben tilbage blandt de 5-6 bedste hold i Danmark.

Det er ledelsens vurdering, at der er gode muligheder for at realisere såvel de økonomiske som de sportslige mål, men det erkendes også, at det kommer til at kræve en fokuseret og engageret indsats af virksomhedens ledelse og medarbejdere.

**BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV**

Selskabets bestyrelse udgøres af:

**Direktør Kent Madsen (formand)**  
**Adm. direktør i Henton Group A/S**

Bestyrelsesformand i: Alternativ Finans A/S  
Henton Børsmæglerselskab A/S  
Henton Ejendomme A/S  
Hotel Louisiana A/S

Bestyrelsesmedlem i: Bio Silkeborg A/S  
Henton Group A/S og datterselskaber  
Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S  
ITH Industriinvest A/S  
Jægersborg Invest A/S  
Leda A/S  
Kent Madsen Holding A/S  
Oluf A/S  
Pollux Invest A/S  
Radio Silkeborg af 1997 A/S  
Silkeborg Udviklingselskab A/S  
Silkom A/S  
Østergaard Dahl A/S  
Silkeborg Fodbold Holding A/S

**Direktør Orla Madsen**  
**Markedsdirektør i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S**

Bestyrelsesmedlem i: Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S  
Silkeborg Udviklingselskab A/S  
Radio Silkeborg af 1997 A/S  
Cutrin Danmark A/S  
Silkom A/S  
Ottenssten A/S  
Silkeborg Kulturevent A/S  
Alp Pant 2 A/S  
Silkeborg Fodbold Holding A/S

**BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV****Direktør Ole Hansen****Direktør i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S**

Bestyrelsesmedlem i: Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S  
Superligaen A/S  
Silkom A/S  
Silkeborg Fodbold Holding A/S

**Frederik Lysholt Hansen****Direktør i Gustav Hansen & Søn A/S**

Bestyrelsesmedlem i: Gustav Hansen & Søn Holding A/S  
Gustav Hansen & Søn A/S  
Aktieselskabet Solhøj II  
Mønsterdal Skov A/S  
Oluf A/S  
Silkeborg Fodbold Holding A/S

**Morten Bruun****Pressechef**

Varetager ikke andre ledelseshverv, end hvervet i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

**Jørgen Overgaard****Tidligere filialdirektør**

Varetager ikke andre ledelseshverv, end hvervet i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

**Erik Isager****Afdelingsdirektør**

Varetager ikke andre ledelseshverv, end hvervet i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

**Karsten Dahl****Uddannelsesleder**

Varetager ikke andre ledelseshverv, end hvervet i Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsrapporten for Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S for 2002 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for regnskabsklasse D-virksomheder og de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskabers regnskabsaflæggelse, herunder gældende danske regnskabsvejledninger. Resultatopgørelsen og opstillingsformen er tilpasset selskabets særlige aktivitet.

### ndring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af den nye årsregnskabslov ændret på følgende områder:

- ndring af værdipapirbeholdning fra måling til kostpris (eller lavere dagspris) til måling til dagsværdi, og indregning i resultatopgørelsen af urealiserede kursavancer på værdipapirbeholdningen.
- ndring af måling af langfristet gæld fra nominal værdi til amortiseret kostpris.
- ndring af indregning af finansielt leasede kontrakter fra indregning i resultatopgørelsen af leasingydelse til aktivering af leasingaktivet og den dertil hørende leasingforpligtelse i balancen og samtidig indregning i resultatopgørelsen af afskrivninger og leasingrenter.
- Foreslået aktieudbytte til aktionærer ændres fra indregning som gældsforpligtelse til indregning som egenkapital.

Den regnskabsmæssige klassifikation i regnskabsopstillingen for indretning af lejede lokaler og depositum er i overensstemmelse med den nye årsregnskabslov ændret, således at disse poster ikke indregnes under immaterielle anlægsaktiver, men nu indregnes under henholdsvis materielle anlægsaktiver og under tilgodehavender. Der er ligeledes foretaget enkelte andre omklassificeringer, der alle er uden væsentlig betydning.

Sammenligningstal, hovedtal og nøgletal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis under hensyntagen til følgende forhold:

ndring af regnskabspraksis vedrørende langfristet gæld til amortiseret kostpris har ingen indflydelse på hverken egenkapital, resultatopgørelse eller hovedtal, idet den tidligere indregning til restgæld for de pågældende lån i al væsentlighed har svaret til amortiseret kostpris.

Den akkumulerede virkning af praksisændringerne er for 2002 en forbedring af årets resultat med 99 tkr., der hidrører fra dels en forbedring på 76 tkr. fra indregning af finansielle leasingkontrakter i balancen og dels en gevinst på 23 tkr. som følge af praksisændringen på værdipapirer. Balancesummen er forøget med 514 tkr., medens egenkapitalen er forøget med 173 tkr., der i al væsentlighed vedrører indregning af finansielle leasingkontrakter i balancen.

De 5 års hovedtal er tilsvarende tilpasset, og her har tilpasningen ligeledes omfattet finansielle leasingkontrakter og den ændrede indregning af urealiserede kursavancer på værdipapirer.  ndringerne har ligeledes for disse år kun haft marginal betydning (under 0,2 mio. kr.) på resultatopgørelse og balance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### □ ndring i anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som sammenligningstal i resultatopgørelsen er anvendt moderselskabets tal for 2001. For hovedtallene i 5 års oversigten er anvendt koncerntal for 2001.

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da datterselskabet er uden aktivitet og under afvikling.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelser udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet foretages nedskrivning til den lavere geninvindingsværdi.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning omfatter sponsorindtægter, entre- og TV- indtægter, transfer- og lejeindtægter, salg af SIF-produkter m.v. samt andre driftsindtægter. Transferindtægter udgør selskabets andel af transfersummer for solgte spillere. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Omkostninger**

Omkostninger omfatter omkostninger til fodboldkampe, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv. Andre omkostninger er i resultatopgørelsen opdelt i kamp- og spilleromkostninger, salgs- og administrationsomkostninger samt transfer- og lejeomkostninger.

Transferomkostninger består af den regnskabsmæssige værdi af solgte spillere på salgstidspunktet med tillæg af handelsomkostninger samt afskrivning på kontraktrettigheder.

### **Finansielle poster i øvrigt**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Ekstraordinære indtægter og omkostninger**

Ekstraordinære indtægter og omkostninger indeholder indtægter og omkostninger, som hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift, som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter og som er uden for virksomhedens kontrol.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervede kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over kontraktperioden. Kontraktrettigheder består af betalte transfers til andre klubber og til spilleragenter samt sign-on-fees til spillerne. Kontraktrettigheder under 100.000 kr. pr. spiller indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, ombygning på lejet grund, indretning af lejede lokaler, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	0%
Ombygning på lejet grund.....	30 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	10 år	0%
Driftsmateriel og inventar.....	5 år	0%

Småanskaffelser under 10 tkr. indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris (med fradrag af salgsmkostninger) og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Disse måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi eller anden anerkendt måling.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger består af indkøbte handelsvarer (SIF merchandise), og måles til gennemsnitlig kostpris. Kostpris for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår. Beløbet vedrører primært forudbetalte omkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Egenkapital og udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, indregnes som en særskilt post under egenkapital.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger vedrørende afviklingen af datterselskabet samt udskudt skat. Som følge af selskabets tidligere års underskud påhviler der dog ikke selskabet udskudt skat, jf. efterfølgende afsnit.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 30%, idet det dog bemærkes, at selskabet ikke forventes at kunne udnytte selskabets fremførte underskud inden for en overskuelig tid, hvorfor værdien heraf er indregnet til 0 kr.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld og for obligationslån svarer til en restgæld beregnet på grundlag af lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket for disse poster sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Under periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under passiver, indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Beløbet vedrører primært sponsorindtægter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Omregning af beløb i fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital, optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udbytte til aktionærene.

#### Likvider

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2002 kr.	2001 tkr.
<b>Nettoomsætning</b>			
Sponsorindtægter.....		17.331.479	18.669
Entré- og TV-indtægter.....		5.654.399	7.706
Transfer- og lejeindtægter.....		3.835.440	8.553
Præmier, UEFA m.v.....		12.456	616
Andre driftsindtægter.....		1.157.833	2.058
<b>Nettoomsætning i alt.....</b>		<b>27.991.607</b>	<b>37.602</b>
<b>Omkostninger</b>			
Personaleomkostninger.....	1	-17.793.116	-22.480
Kamp- og spilleomkostninger.....		-3.443.276	-4.870
Salgs- og administrationsomkostninger.....		-6.484.344	-7.933
Transfer- og lejeomkostninger.....		-3.464.351	-4.955
Afskrivninger, driftsmidler, lokaler og bygninger.....		-1.719.588	-1.555
Hensættelse forsikringserstatning.....		-2.000.000	1.500
<b>Omkostninger og afskrivninger i alt.....</b>		<b>-34.904.675</b>	<b>-40.293</b>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER.....</b>		<b>-6.913.068</b>	<b>-2.691</b>
Resultat af tilknyttet virksomhed før skat.....		-418.852	-1.883
Resultat af associerede virksomheder før skat.....		-418.407	-674
Renteindtægter m.v.....	2	39.983	315
Renteudgifter m.v.....	3	-1.924.720	-1.949
		<b>-2.721.996</b>	<b>-4.191</b>
<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT.....</b>		<b>-9.635.064</b>	<b>-6.882</b>
Skat af årets resultat.....	4	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>-9.635.064</b>	<b>-6.882</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Modregnet i overført resultat.....		-9.635.064	-6.882
<b>I ALT.....</b>		<b>-9.635.064</b>	<b>-6.882</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2002 kr.	2001 tkr.
Kontraktrettigheder.....		5.797.104	6.991
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	5	<b>5.797.104</b>	<b>6.991</b>
Grunde og bygninger.....		2.550.319	2.605
Ombygning på lejet grund.....		27.882.930	28.938
Driftsmateriel og inventar.....		1.234.575	1.526
Indretning af lejede lokaler.....		92.211	68
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	6	<b>31.760.035</b>	<b>33.137</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		0	0
Andre værdipapirer.....		145.649	122
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	7	<b>145.649</b>	<b>122</b>
<b>ANL □ GSAKTIVER</b> .....		<b>37.702.788</b>	<b>40.250</b>
Handelsvarer.....		156.909	178
<b>Varebeholdninger</b> .....		<b>156.909</b>	<b>178</b>
Tilgodehavende fra salg.....		3.973.610	10.410
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.....	8	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....	9	0	46
Periodeafgrænsningsposter.....		30.000	177
<b>Tilgodehavender</b> .....		<b>4.003.610</b>	<b>10.633</b>
Kassebeholdning.....		20.701	59
Indestående i pengeinstitutter.....		104.015	18
<b>Likvide beholdninger</b> .....		<b>124.716</b>	<b>77</b>
<b>OMS □ TNINGSAKTIVER</b> .....		<b>4.285.235</b>	<b>10.888</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>41.988.023</b>	<b>51.138</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2002</b> kr.	<b>2001</b> tkr.
Selskabskapital.....	10	2.815.980	28.160
Overført resultat.....		-279.662	-15.988
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>2.536.318</b>	<b>12.172</b>
Hensatte forpligtelser.....	11	320.000	167
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>320.000</b>	<b>167</b>
Langfristet gæld.....		23.122.452	23.569
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	12	<b>23.122.452</b>	<b>23.569</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	12	525.035	1.279
Gæld til pengeinstitutter.....		10.889.651	5.160
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.049.662	4.284
Anden gæld.....		2.340.761	4.239
Periodeafgrænsningsposter.....		204.144	268
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>16.009.253</b>	<b>15.230</b>
<b>G□ LDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>39.131.705</b>	<b>38.799</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>41.988.023</b>	<b>51.138</b>
<b>Eventualposter m.v.</b>	13		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>	14		
<b>Nærtstående parter</b>	15		
<b>Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>	16		
<b>Valuta- og rentericisi</b>	17		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 31. december 2000.....	28.159.800	-9.208.372	18.951.428
Praksisændringer.....	0	102.207	102.207
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2001.....</b>	<b>28.159.800</b>	<b>-9.106.165</b>	<b>19.053.635</b>
Forslag til årets resultatfordeling.....		-6.854.095	-6.854.095
Praksisændringer.....		-28.158	-28.158
<b>Egenkapital 31. december 2001.....</b>	<b>28.159.800</b>	<b>-15.988.418</b>	<b>12.171.382</b>
Egenkapital 1. januar 2002.....	28.159.800	-15.988.418	12.171.382
Kapitalnedsættelse - marts 2002.....	-14.079.900	14.079.900	0
Kapitalnedsættelse - december 2002.....	-11.263.920	11.263.920	0
Forslag til årets resultatfordeling.....		-9.635.064	-9.635.064
<b>Egenkapital 31. december 2002.....</b>	<b>2.815.980</b>	<b>-279.662</b>	<b>2.536.318</b>

Praksisændringer, jf. anvendt regnskabspraksis.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	<b>2002</b> tkr.	<b>2001</b> tkr.
Resultat før finansielle poster.....	-6.913	-2.691
Afskrivninger indeholdt i resultatet.....	4.664	5.720
Transferindtægter og salg af transferrettigheder indeholdt i resultatet.....	-3.835	-8.553
□ ndring i tilgodehavende hos tilknyttede og associerede virksomheder.....	-730	-987
□ ndring i varebeholdninger.....	21	239
□ ndring i tilgodehavender.....	2.675	-2.373
□ ndring i kortfristede gældsforpligtelser.....	-2.122	-3.233
<b>Pengestrømme fra drift før renter.....</b>	<b>-6.240</b>	<b>-11.878</b>
Renteindbetalinger.....	16	315
Renteudbetalinger.....	-1.925	-1.882
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b>	<b>-8.149</b>	<b>-13.445</b>
Investering i kontraktrettigheder.....	-1.750	-5.239
Investering i ombygning på lejet grund.....	0	-315
Investering i øvrige materielle anlægsaktiver.....	-614	-992
Investering i finansielle anlægsaktiver.....	0	-250
Indbetalt ved salg af transfer samt transferrettigheder.....	5.761	23.138
Salg af materielle anlægsaktiver.....	271	145
Salg af finansielle materielle anlægsaktiver.....	0	12
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>3.668</b>	<b>16.499</b>
Afdrag på langfristet gæld.....	-1.201	-2.831
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.201</b>	<b>-2.831</b>
□ <b>NDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-5.682</b>	<b>223</b>
Likvide beholdninger og kassekredit primo.....	-5.084	-5.307
<b>Likvide beholdninger og kassekredit ultimo.....</b>	<b>-10.766</b>	<b>-5.084</b>



## NOTER

	2002 kr.	2001 tkr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	34	39	
Heraf kontraktspillere.....	23	27	
De samlede personaleomkostninger udgør:			
Lønninger incl. feriepengeregulering.....	18.008.770	23.116	
Refusioner.....	-357.885	-407	
Andre udgifter til social sikring.....	142.231	131	
Lønrefusion Unitssupport A/S.....	0	-360	
	<b>17.793.116</b>	<b>22.480</b>	
Vederlag til bestyrelse og direktion:			
Direktion.....	0	0	
Bestyrelse.....	0	0	
<b>Renteindtægter m.v.</b>			<b>2</b>
Renteindtægt pengeinstitutter.....	260	181	
Renteindtægt Unitssupport A/S.....	0	83	
Renteindtægt øvrige.....	10.460	36	
Udbytte.....	2.654	2	
Kursgevinst værdipapirer.....	3.143	13	
Kursregulering værdipapirer.....	23.466	0	
	<b>39.983</b>	<b>315</b>	
<b>Renteudgifter m.v.</b>			<b>3</b>
Renteudgift pengeinstitutter.....	419.921	108	
Rentedel leasingaktiver.....	29.666	23	
Renteudgift - anlægslån.....	1.114.403	1.414	
Prioritetsrenter.....	156.009	159	
Renter Investeringselskabet af 28. december 2000.....	62.168	62	
Øvrige renteudgifter.....	94.078	58	
Gebyrer.....	48.151	46	
Kurstab.....	324	12	
Kursregulering værdipapirer.....	0	67	
	<b>1.924.720</b>	<b>1.949</b>	

## NOTER

	2002 kr.	2001 tkr.	Note
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
<b>Skat af årets resultat</b>			
Skat af årets resultat - moderselskab.....	0	0	
Skat af årets resultat - tilknyttet virksomhed.....	0	0	
Skat af årets resultat - associeret virksomhed.....	0	0	
	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Årets effektive skatteprocent</b>			
Selskabsskatteprocent i Danmark.....	30,0	30,0	
Skatteværdi af ikke aktiverede underskud.....	-30,0	-30,0	
<b>Årets effektive skatteprocent.....</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	

Det akkumulerede skattemæssige underskud forventes ikke udnyttet inden for overskuelig tid, hvorfor værdien heraf er opgjort til nul kr.

	Kontrakt- rettigheder	5
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2002.....	14.286.500	
Tilgang.....	1.750.000	
Afgang.....	-350.000	
Kostpris 31. december 2002.....	<b>15.686.500</b>	
Afskrivninger 1. januar 2002.....	7.295.971	
Årets afskrivninger .....	2.853.886	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede rettigheder.....	-260.461	
Afskrivninger 31. december 2002.....	<b>9.889.396</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2002.....</b>	<b>5.797.104</b>	

## NOTER

Note

**Materielle anlægsaktiver**

6

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Ombygning på lejet grund</b>	<b>Drifts-materiel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2002.....	2.758.375	31.664.496	2.655.854	105.024
Tilgang.....	0	0	578.611	35.355
Afgang.....	0	0	-638.459	0
Kostpris 31. december 2002...	<b>2.758.375</b>	<b>31.664.496</b>	<b>2.596.006</b>	<b>140.379</b>
Afskrivninger 1. januar 2002..	152.888	2.726.083	1.130.602	37.519
Årets afskrivninger .....	55.168	1.055.483	621.754	10.649
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-390.925	0
Afskrivninger 31. december 2002.....	<b>208.056</b>	<b>3.781.566</b>	<b>1.361.431</b>	<b>48.168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2002.....</b>	<b>2.550.319</b>	<b>27.882.930</b>	<b>1.234.575</b>	<b>92.211</b>
Heraf finansielle leasingaktiver.....			481.165	
Ejendomsværdi 1. januar 2002.....	2.500.000			

I den regnskabsmæssige værdi for bygninger på lejet grund er der aktiveret anlægslånsrenter for i alt 580.844 kr.

## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>7</b>
	<b>Tilknyt- tet virksom- hed</b>	<b>Associ- erede- virksom- heder</b>	<b>Andre værdi- papirer</b>	
Anskaffelsessum 1. januar 2002.....	300.000	446.000	145.649	
Tilgang til anskaffelsespriser.....	0	63	0	
Afgang til anskaffelsespriser.....	0	-196.063	0	
Anskaffelsessum 31. december 2002.....	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>145.649</b>	
Nedskrivninger 1. januar 2002.....	-300.000	-446.000	0	
Årets op- og nedskrivninger .....	0	-63	0	
Nedskrivninger på afhændede aktiver.....	0	196.063	0	
Nedskrivninger 31. december 2002.....	<b>-300.000</b>	<b>-250.000</b>	<b>0</b>	
<b>Bogført værdi 31. december 2002.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145.649</b>	

**Kapitalandele i tilknyttet virksomhed**

Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Årets resultat	Bogført værdi
Unitssupport A/S.....	0	60	-418.852	0
			<b>-418.852</b>	<b>0</b>

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Virksomhed	Egenkapital	Ejerandel	Årets resultat	Bogført værdi
Handelsanpartsselskabet af 10. marts 1998 (Jack-Pot), Silkeborg.....	0	0	-98.407	0
Top Performance Support A/S.....	0	50	-275.000	0
			<b>-373.407</b>	<b>0</b>

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>			<b>7</b>
Ad. Unitssupport A/S			
Omsætningen har udgjort 35 tkr. Personaleomkostninger har udgjort 195 tkr. og omkostninger m.v. har udgjort 258 tkr.			
Ad. Top Performance Support A/S			
Årets resultat omfatter tab ved afviklingen.			
	<b>2002</b>	<b>2001</b>	
	kr.	tkr.	
<b>Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed</b>			<b>8</b>
<b>Unitssupport A/S</b>			
Tilgodehavende.....	<b>0</b>	<b>1.573</b>	
Andel af årets resultat.....	-418.852	-1.883	
Nedskrivning af aktier.....	0	143	
Tab/hensættelse vedrørende tilknyttet virksomhed.....	418.852	167	
	<b>0</b>	<b>-1.573</b>	
<b>Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed i alt.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>	
	kr.	tkr.	
<b>Tilgodehavende hos associerede virksomheder</b>			<b>9</b>
<b>Jack-Pot ApS</b>			
Tilgodehavende.....	<b>0</b>	<b>90</b>	
Andel af årets resultat.....	0	-129	
Nedskrivning af aktier.....	0	85	
Nedskrivning tilgodehavende.....	142.140	0	
Hensat primo.....	-43.669	0	
Salgspris anparter.....	-64	0	
<b>Tab udgiftsført.....</b>	<b>98.407</b>	<b>-44</b>	
<b>Nettotilgodehavende, Jack-Pot ApS.....</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	

## NOTER

	2002 kr.	2001 tkr.	Note
<b>Tilgodehavende hos associerede virksomheder (fortsat)</b>			<b>9</b>
<b>Top Performance Support A/S</b>			
Tilgodehavende.....	0	295	
Andel af årets resultat.....	320.000	-545	
Nedskrivning af aktier.....	0	250	
	<b>320.000</b>	<b>-295</b>	
<b>Tab/hensættelse, Top Performance Support A/S.....</b>	<b>320.000</b>	<b>0</b>	
<b>Tilgodehavende hos associerede virksomheder i alt.....</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	

## Aktiekapital

10

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens én B-aktie giver ret til én stemme. Aktierne har i perioden været udstedt i følgende stykstørrelser:

Frem til 24. maj 2002:	100 kr.'s aktier
24. maj til 3. december 2002:	50 kr.'s aktier
Fra 3. december 2002:	10 kr.'s aktier

	2002	2001	2000	1999	1998
A-aktier (stk.).....	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
B-aktier (stk.).....	263.598	263.598	263.598	263.598	263.598
	<b>265.398</b>	<b>265.398</b>	<b>265.398</b>	<b>265.398</b>	<b>265.398</b>
A-aktier (nominel).....	180.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
B-aktier (nominel).....	2.635.980	26.359.800	26.359.800	26.359.800	26.359.800
	<b>2.815.980</b>	<b>28.159.800</b>	<b>28.159.800</b>	<b>28.159.800</b>	<b>28.159.800</b>

## NOTER

	<b>Note</b>	
	<b>11</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
	kr.	tkr.
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelse vedr. associerede og tilknyttede virksomheder 1. januar.....	166.642	0
Anvendt i året.....	-166.642	0
Hensat for året.....	320.000	167
<b>Hensættelse 31. december.....</b>	<b>320.000</b>	<b>167</b>

Hele beløbet forfalder inden for 1 år.

	<b>12</b>			
	<b>1/1 2002</b>	<b>31/12 2002</b>	<b>Afdrag</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Gæld i alt</b>	<b>næste år</b>	<b>efter 5 år</b>
Prioritetsgæld.....	2.345.061	2.306.474	41.035	2.075.269
Anlægs lån, pengeinstitut*.....	21.500.000	21.000.000	300.000	18.420.000
Øvrig langfristet gæld.....	600.000	341.013	184.000	0
	<b>24.445.061</b>	<b>23.647.487</b>	<b>525.035</b>	<b>20.495.269</b>

\*I forbindelse med kapitaludvidelsen på 17 mio. kr. i februar 2003, er der aftalt en ekstraordinær nedbringelse af bankgæld med 7 mio. kr., hvoraf de 6,5 mio. kr. vedrører anlægslånet, der herefter vil udgøre 14,5 mio. kr.

**Eventualforpligtelser** **13**

Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S har indgået en aftale med Investerings selskabet af 21. december 2001 A/S om overdragelse af rettigheder til 50% af de fremtidige transferindtægter/forsikrings erstatninger ved salg af nuværende og kommende kontraktspillere til andre klubber.

Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S har indgået en tidsbegrænset lejeaftale med Silkeborg Kommune om benyttelse af stadion. Lejeaftalen løber indtil 2030, hvorefter Silkeborg Kommune vederlagsfrit kan overtage de af Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S foretagne ombygninger af stadion.

## NOTER

	<b>Note</b>
<p><b>Sikkerhedsstillelser</b></p> <p>Til sikkerhed for langfristet gæld er der udstedt løsøreejerpantebrev på 5.000.000 kr. med sikkerhed i lejerettigheder, driftsinventar og -materiel samt goodwill., der pr. 31/12 2002 har en regnskabsmæssig værdi på henholdsvis på 0 kr., 1,2 mio. kr. og 0 kr.</p>	<b>14</b>
<p><b>Nærtstående parter</b></p> <p>Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S' nærtstående parter omfatter følgende:</p> <p><b>Bestemmende indflydelse</b></p> <p>Silkeborg Fodbold Holding A/S, Tværgade 2, Silkeborg, der er hovedaktionær.</p> <p>Selskabets ejerkreds består af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kent Madsen Holding A/S, der er 100% ejet af bestyrelsesformand Kent Madsen,</li> <li>- OM Consultancy ApS, der er 100% ejet af markedsdirektør Orla Madsen,</li> <li>- Emilan ApS, der er 100% ejet af direktør Ole Hansen og</li> <li>- Gustav Hansen &amp; Søn Holding A/S, der er ejet af bestyrelsesmedlem Frederik Lysholt Hansen med 50% og af Poul Lysholt Hansen med 50%.</li> </ul> <p><b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b></p> <p>Silkeborg Idrætsforening Fodbold Support A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets betyrelse og direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.</p> <p>Desuden omfatter nærtstående parter investeringsselskabet af 21. december 2001 A/S.</p>	<b>15</b>



## NOTER

### Note

#### Nærtstående parter (fortsat)

15

##### Transaktioner med nærtstående parter

Der er fra tre bestyrelsesmedlemmer og deres selskaber afgivet tidsbegrænset kaution på i alt 8,5 mio. kr i forbindelse med udvidelse af selskabets bankmellemværende. Kautionen er bortfaldet i forbindelse med kapitaludvidelsen. Kautionisterne har ikke modtaget vederlag for den afgivne kaution.

Med Investeringselskabet af 21. december 2001 A/S er der indgået aftale om, at dette selskab i en periode på 8 år skal modtage en andel af fremtidige transferindtægter excl. kampafhængige transfers vedrørende tidligere solgt spiller Henrik Pedersen.

Med spillerstaben er der indgået aftale om, at spillerne som led i en aftale i efteråret 2002 om lønreduktion, fremover i en 5-årig periode skal have en andel af klubbens overskud før skat, og andel i fremtidige transferindtægter og forsikringsudbetalinger, dog maksimalt en andel svarende til den accepterede lønreduktion.

Der er i 2002 og 2003 indgået sponsoraftaler med selskaber, hvor hidtidige og nuværende medlemmer af selskabets direktion og bestyrelse har en betydelig indflydelse. Aftalerne er indgået på markedsmæssige vilkår.

Herudover har der alene været transaktioner mellem selskabet og nærtstående parter af vurderet uvæsentlig betydning mellem selskabet og dets nærtstående parter. Alle transaktioner mellem selskabet og nærtstående parter er sket på normale markedsvilkår.

##### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

	% af stemmer	% af kapital
Jyske Bank.....	34,91%	37,77%
Silkeborg Fodbold Holding A/S.....	46,65%	50,46%
Silkeborg Idrætsforening af 1917.....	8,40%	0,91%

## NOTER

			<b>Note</b>
<b>Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>16</b>
De samlede honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:			
	<b>2002</b>	<b>2001</b>	
	kr.	tkr.	
<b>BDO ScanRevision Statsautoriseret revisions-</b>			
<b>aktieselskab</b>			
Lovpligtig revision.....	90.000	50	
Andre ydelser end revision.....	145.000	167	
	<b>235.000</b>	<b>217</b>	
<b>Deloitte &amp; Touche Statsautoriseret Revisions-</b>			
<b>aktieselskab</b>			
Lovpligtig revision.....	65.000	50	
Andre ydelser end revision.....	258.500	145	
	<b>323.500</b>	<b>195</b>	
<b>Valuta- og renterisici</b>			<b>17</b>
Tilgodehavende i udenlandsk valuta udgjorde pr. 31. december 2002 130.000 £. Beløbet blev terminssikret den 2. januar 2003.			
Selskabets renterisiko er knyttet til nedenstående poster, hvor seneste forfald er anført.			
	<b>0-1 år</b>	<b>1-5 år</b>	<b>Større end end 5 år</b>
			<b>Effektiv rente i procent</b>
Gæld til realkreditinstitutter...	41.035	190.170	2.075.269
Anlægs lån pengeinstitut.....	300.000	2.280.000	18.420.000
Gæld til pengeinstitutter.....	10.889.651	0	0
	<b>11.230.686</b>	<b>2.470.170</b>	<b>20.495.269</b>

## FONDSBØRSMEDDELELSER

Selskabet har siden 1. januar 2002 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

- 31.01.2002 Offentliggørelse af finanskalender.
- 26.03.2002 Offentliggørelse af forslag om nedsættelse af aktiekapitalen med 50% på ordinær generalforsamling.
- 27.03.2002 Årsregnskabsmeddelelse.
- 08.04.2002 Offentliggørelse af årsregnskab 2001.
- 16.04.2002 Forløb af ordinær generalforsamling 16. april 2002.
- 21.08.2002 Styrkelse af ledelsesstruktur.
- 30.08.2002 Halvårsrapport 2002.
- 23.09.2002 Meddelelse vedrørende selskabets økonomiske situation.
- 04.10.2002 Meddelelse om aftale med selskabets ansatte om lønnedgang.
- 14.11.2002 Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling 3. december 2002.
- 03.12.2002 Forløb af ekstraordinær generalforsamling.
- 03.12.2002 Vedtægter fra 3. december 2002.
- 27.01.2003 Nedsættelse af aktiekapital ved nedsættelse af aktiestørrelse med virkning fra den 31. januar 2003.
- 27.01.2003 Finanskalender.
- 11.02.2003 Rettet emission - udvidet aktiekapitalen.
- 11.02.2003 Tilbageførsel fra observationslisten den 11. februar 2003.

## FINANSKALENDER

- 25.02.2003 Regnskabsmeddelelse for året 2002.
- 12.03.2003 Ordinær generalforsamling.
- 29.08.2003 Regnskabsmeddelelse for 1. halvår 2003.